



**MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE  
COMPTES ANNUELS  
AU 31 DÉCEMBRE 2025**

## RAPPORTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION

Le Conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Suisse est responsable de la préparation des états financiers, y compris du rapport de performance.

MSF Suisse a mis en place et utilise un système de contrôle interne complet, des procédures comptables et de reporting financier unifiées ainsi que des mesures supplémentaires, telles que la formation professionnelle et continue afin de s'assurer que la présentation de l'information financière est conforme aux normes Swiss GAAP RPC (y compris la norme RPC 21 applicable aux organisations sociales d'utilité publique à but non lucratif), au droit suisse et aux Statuts de l'Association.

La Direction a confirmé au Conseil d'administration l'exactitude des données présentées dans les états financiers 2025, ainsi que l'efficacité des contrôles internes. Elle a également confirmé la conformité des comptes aux règles de présentation des états financiers ainsi que le caractère raisonnable des principales estimations et hypothèses retenues.

Le système d'identification, de gestion et de suivi des risques est conçu de sorte à permettre à la Direction et au Conseil d'identifier les risques potentiels suffisamment tôt et de prendre les mesures nécessaires en temps opportun.

Conformément à la résolution prise lors de l'Assemblée Générale 2024, l'organe de révision Deloitte SA a procédé à l'audit des états financiers pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 et a émis une opinion sans réserve.

La Commission financière du Conseil d'administration a examiné les états financiers 2025, le rapport de performance (intégré au rapport d'activités), ainsi que le rapport d'audit. Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 7 mai 2026.

À notre connaissance, les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les normes Swiss GAAP RPC (y compris la norme RPC 21), et sont conformes à la loi suisse et aux Statuts de l'Association.

Genève, le 7 mai 2026

*Pour le Conseil d'administration*

Micaela Serafini,  
Présidente

Max Morel,  
Trésorier

*Pour la direction*

Ricardo Rubio Alvarez,  
Directeur General a. i.

Matthias Chardon,  
Directeur financier



Deloitte SA  
Rue du Pré-de-la-Bichette 1  
1202 Genève  
Suisse

Téléphone: +41 (0)58 279 8000  
Fax: +41 (0)58 279 8800  
www.deloitte.ch

## RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'assemblée générale des membres de  
**Médecins Sans Frontières, Genève**

### Rapport relatif à l'audit des comptes annuels

#### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Médecins Sans Frontières (l'association), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte d'exploitation, le tableau de variation du capital des fonds libres et des fonds affectés et le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables. Conformément à la Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision. Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'association au 31 décembre 2025 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC, et sont conformes à la loi suisse et aux statuts de l'association.

#### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'association, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'Administration. Les autres informations comprennent toutes les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

#### Responsabilités du Conseil d'Administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement des comptes annuels lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts. Il est, en outre, responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'Administration est responsable d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de l'association à poursuivre ses activités et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de liquider l'association ou de cesser ses activités, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

#### Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux normes NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs de ces comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

#### Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 69b CC en relation avec l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'Administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

#### Deloitte SA

Sophie Durand  
Expert-réviseur agréée  
Réviseur responsable

Caroline Brouard

Genève, le 7 mai 2026

Annexe : Comptes annuels (compte d'exploitation, bilan, tableau de financement, tableau de variation du capital des fonds libres et des fonds affectés et annexe)

**MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE**  
**COMPTE D'EXPLOITATION POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025**

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

(en milliers de francs suisses)

	Notes	2025			2024
		Libres	Affectés	Total	Total
<b>RECETTES</b>					
Dons privés provenant de Suisse	19a	109'672	87'823	197'495	184'399
Dons privés provenant d'autres organisations MSF	19b	-	173'553	173'553	154'352
Fonds institutionnels publics	19c	67	16'265	16'332	17'113
Recettes diverses		380	197	577	553
<b>TOTAL DES RECETTES</b>		<b>110'119</b>	<b>277'838</b>	<b>387'957</b>	<b>356'417</b>
<b>DÉPENSES</b>					
Programmes	20a/30	-55'519	-212'100	-267'619	-254'478
Support aux programmes	20b	-3'718	-35'065	-38'783	-38'200
Financement des activités des sections partenaires	20c	-	-29'881	-29'881	-34'255
Témoignage, sensibilisation et autres activités humanitaires	20d	-4'792	-7	-4'799	-4'629
<b>Sous total des dépenses de mission sociale</b>		<b>-64'029</b>	<b>-277'053</b>	<b>-341'082</b>	<b>-331'562</b>
Collecte de fonds		-23'300	-346	-23'646	-21'186
Management et administration	20e	-8'755	-439	-9'194	-8'711
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	29	<b>-96'084</b>	<b>-277'838</b>	<b>-373'922</b>	<b>-361'459</b>
<b>RÉSULTAT DE L'ACTIVITÉ ORDINAIRE</b>		<b>14'035</b>	<b>-</b>	<b>14'035</b>	<b>-5'042</b>
Résultat financier	21	-10'309	-	-10'309	6'115
Résultat hors exploitation	22	-	-	-	-
<b>RÉSULTAT AVANT VARIATION DU CAPITAL DES FONDS</b>		<b>3'726</b>	<b>-</b>	<b>3'726</b>	<b>1'073</b>
Variation des fonds affectés*		-	-	-	-
<b>RÉSULTAT ANNUEL AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES</b>		<b>3'726</b>	<b>-</b>	<b>3'726</b>	<b>1'073</b>
Variation des fonds libres*		-	-	-	-
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>		<b>3'726</b>	<b>-</b>	<b>3'726</b>	<b>1'073</b>

\* Pour plus de détails voir le tableau de variation du capital des fonds libres et des fonds affectés



## MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE

### BILAN POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

(en milliers de francs suisses)

ACTIF	Notes	2025	2024
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>			
Liquidités et placements à court terme	6	161'227	182'175
Créances envers des organisations MSF	7	8'966	9'789
Financements à recevoir à court terme	8	69'018	52'382
Autres actifs circulants	9	22'741	25'440
<b>TOTAL DES ACTIFS CIRCULANTS</b>		<b>261'952</b>	<b>269'786</b>
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>			
Financements à recevoir à long terme	8	4'228	11'109
Immobilisations corporelles et incorporelles	10	26'502	24'611
Immobilisations financières	11	8'443	7'104
<b>TOTAL DES ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		<b>39'173</b>	<b>42'824</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>301'125</b>	<b>312'610</b>

PASSIF	Notes	2025	2024
<b>ENGAGEMENTS À COURT TERME</b>			
Dettes d'exploitation	12	33'198	42'528
Autres dettes à court terme	13	14'938	13'252
Engagements sur contrats de financement à court terme	15	44'530	43'562
Provisions	14	6'708	8'362
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS À COURT TERME</b>		<b>99'374</b>	<b>107'704</b>
<b>ENGAGEMENTS A LONG TERME</b>			
Engagements sur contrats de financement à long terme	16	4'228	11'109
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS À LONG TERME</b>		<b>4'228</b>	<b>11'109</b>
<b>FONDS AFFECTÉS</b>			
Fonds affectés à des projets	18	-	-
<b>TOTAL DES FONDS AFFECTÉS</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FONDS LIBRES</b>			
Réserve générale		193'797	192'724
Résultat de l'exercice		3'726	1'073
<b>TOTAL DES FONDS LIBRES</b>		<b>197'523</b>	<b>193'797</b>
<b>TOTAL DES FONDS LIBRES ET AFFECTÉS</b>		<b>197'523</b>	<b>193'797</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>301'125</b>	<b>312'610</b>

**MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE**  
**TABLEAU DE FINANCEMENT POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025**

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

(en milliers de francs suisses)

	2025	2024
<b>Résultat intermédiaire avant variation des fonds</b>	<b>3'726</b>	<b>1'073</b>
./. Amortissements	2'292	2'376
./. Provisions et corrections de valeur	-562	256
./. Résultat de change non réalisé	13'805	-2'912
<b>Résultat de l'exercice avant modification du fonds de roulement</b>	<b>19'261</b>	<b>793</b>
Variation des créances sur contrats de financement	-14'239	7'098
Variation des engagements sur contrats de financement	-5'962	22'711
Variations des autres créances	4'437	4'238
Variations des autres dettes	-7'677	16'235
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>-4'180</b>	<b>51'075</b>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Investissements dans les bâtiments et installations fixes	-93	-528
Acquisition de mobilier et de matériel informatique	-254	-294
Développements informatiques activés	-3'737	-1'290
Immobilisations financières	-2'709	-88
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-6'793</b>	<b>-2'200</b>
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	-	-
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>AUGMENTATION / (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE DURANT L'EXERCICE</b>	<b>-10'973</b>	<b>48'875</b>
<b>Liquidités au début de l'exercice</b>	<b>182'175</b>	<b>129'616</b>
Effet des variations de change sur la trésorerie	-9'975	3'684
<b>Liquidités à la fin de l'exercice</b>	<b>161'227</b>	<b>182'175</b>



**MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE**  
**TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL DES FONDS LIBRES ET**  
**DES FONDS AFFECTÉS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025**

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

(en milliers de francs suisses)

	Fonds libres 2025		Fonds affectés 2025	Total des fonds 2025	Fonds libres 2024		Fonds affectés 2024	Total des fonds 2024
	Réserve générale	Résultat de l'exercice	Total	Total	Réserve générale	Résultat de l'exercice	Total	Total
<b>SITUATION AU 1<sup>er</sup> JANVIER</b>	<b>192'724</b>	<b>1'073</b>	-	<b>193'797</b>	<b>180'135</b>	<b>12'589</b>	-	<b>192'724</b>
Allocation à la réserve générale	1'073	-1'073	-	-	12'589	-12'589	-	-
<b>ÉVOLUTION DES FONDS DURANT L'EXERCICE</b>								
Résultat intermédiaire	-	3'726	-	<b>3'726</b>	-	1'073	-	<b>1'073</b>
Allocation aux fonds affectés*	-	-277'838	<b>277'838</b>	-	-	-252'540	<b>252'540</b>	-
Utilisation des fonds affectés*	-	277'838	<b>-277'838</b>	-	-	252'540	<b>-252'540</b>	-
<b>VARIATION DES FONDS DE L'EXERCICE</b>	<b>-</b>	<b>3'726</b>	<b>-</b>	<b>3'726</b>	<b>-</b>	<b>1'073</b>	<b>-</b>	<b>1'073</b>
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE</b>	<b>193'797</b>	<b>3'726</b>	<b>-</b>	<b>197'523</b>	<b>192'724</b>	<b>1'073</b>	<b>-</b>	<b>193'797</b>

\* Les dons et libéralités ainsi que les legs et successions dont l'utilisation est restreinte par le donateur sont considérés comme des fonds affectés. Ces restrictions d'utilisation peuvent être géographiques (par région, par pays, etc.), par projets ou thématiques en fonction du souhait du donateur. Ces fonds sont présentés globalement dans le tableau des variations du capital des fonds libres et des fonds affectés. Les fonds qui n'auraient pas pu être utilisés pendant l'année en cours sont détaillés dans la note 18. A fin 2025 et 2024, MSF Suisse ne dispose d'aucun fonds affecté.

Les contrats de financements sont quant à eux considérés comme des fonds étrangers et n'apparaissent ainsi pas dans ce tableau.

## MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2025

(en milliers de francs suisses)

### 1. Présentation

Médecins Sans Frontières Suisse (ci-après: MSF Suisse) est une association médicale humanitaire internationale privée et sans but lucratif, fondée en juillet 1981 et constituée sous la forme d'une association de droit suisse, régie par les dispositions des articles 60 et suivants du Code civil. Son siège est à Genève.

MSF Suisse a pour but d'apporter une aide médicale à des populations éprouvées par des crises en se conformant aux principes de la Charte de Médecins Sans Frontières.

Les états financiers et le rapport d'activités sont publiés sur le site internet de MSF Suisse: [www.msf.ch](http://www.msf.ch)

### 2. Principes comptables

#### 2a Bases de préparation des comptes annuels

Les états financiers de MSF Suisse ont été établis conformément aux statuts de MSF Suisse, aux dispositions applicables du Code Civil (article 69a) et du Code des obligations, et aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (y compris la RPC 21). Ils sont conformes aux prescriptions de la fondation ZEWO. Les comptes sont préparés selon les principes des coûts historiques.

Le Conseil d'administration a arrêté les comptes annuels de MSF Suisse le 7 mai 2026.

#### 2b Principes d'évaluation

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, déduction faite des éventuelles corrections de valeur. Les immobilisations sont évaluées au coût historique, déduction faite des amortissements cumulés. Les dettes sont évaluées à leur valeur nominale. Les titres sont évalués à la valeur de marché ou à la meilleure estimation possible obtenue en fin d'année.

#### 2c Périmètre des comptes annuels

Le périmètre des comptes annuels de MSF Suisse comprend:

- Les comptes de l'association de droit suisse Médecins Sans Frontières Suisse, Genève.
- Les comptes du bureau de MSF Suisse à Dakar, ainsi que les comptes des missions conduites par MSF Suisse à travers le monde; juridiquement, ces missions sont gérées par des organisations locales créées et contrôlées par MSF Suisse; ces organisations peuvent être juridiquement indépendantes de MSF Suisse, elles demeurent sous son contrôle.

#### 2d Conversion de monnaies étrangères

Les avoirs et les engagements en monnaies étrangères sont convertis en francs suisses au taux de change en vigueur à la date du bilan. Les taux des principales devises à la date du bilan sont présentés ci-dessous (équivalent en franc suisse d'une unité en devise).

	2025	2024
Couronne tchèque	0.0384	0.0373
Dollar américain	0.7926	0.9060
Dollar australien	0.5297	0.5612
Dollar canadien	0.5789	0.6296
Euro	0.9314	0.9412
Franc CFA – XAF	0.0014	0.0014
Franc CFA – XOF	0.0014	0.0014
Won sud-coréen	0.0005	0.0006

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au taux du dernier jour du mois précédant la date de la transaction. Dans le cadre du financement de MSF Suisse par les autres sections MSF, les contrats de financement annuels sont convertis en utilisant le taux moyen annuel pondéré.

#### 2e Immobilisations corporelles

Sont considérés comme des immobilisations corporelles les actifs corporels détenus par MSF Suisse:

- soit pour être utilisés dans le cadre de l'activité, soit à des fins administratives, et
- dont on s'attend à ce qu'ils soient utilisés sur plus d'un exercice.

Par exception à ce principe, MSF Suisse comptabilise en charges de l'exercice l'ensemble des actifs corporels dans les pays d'intervention.

Cette situation se justifie du fait de l'instabilité des contextes dans lesquels opère MSF Suisse, de la difficulté qu'il existe à déterminer de manière fiable leur durée d'utilisation et leur valeur résiduelle.

En fin de projet, la politique de MSF Suisse consiste à transférer les actifs corporels inutilisés à d'autres ONG ou aux autorités sanitaires locales.

#### 2f Amortissements

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, et répartis sur la durée d'utilisation de l'immobilisation.

	Durée d'amortissement
Bâtiment et installations fixes	Entre 25 et 50 ans
Agencements et installations techniques	Entre 8 et 15 ans
Mobilier et matériel de bureau	8 ans
Equipement informatique	Entre 3 et 5 ans
Développements informatiques	Entre 3 et 5 ans

#### 2g Reconnaissance du revenu

Les revenus sont reconnus lorsqu'il est probable que les avantages économiques associés à la transaction reviendront à MSF Suisse et qu'ils peuvent être estimés avec fiabilité.

#### Dons et libéralités

Les dons et libéralités sont reconnus dans le compte d'exploitation, dès lors qu'ils sont définitivement acquis par MSF Suisse. Ils sont considérés comme des fonds libres, sauf restriction particulière stipulée par le donateur.

Lorsque le donateur a émis le souhait de voir un don ou une libéralité affectée à une cause particulière, celui-ci est considéré comme un fonds affecté. Les fonds affectés qui n'ont pas été utilisés en fin d'année sont présentés sous une rubrique distincte au bilan.

#### Contrats de financement

Les recettes provenant de contrats de financements signés entre des bailleurs de fonds et MSF Suisse (ou indirectement signés via des sections



MSF partenaires) sont comptabilisées en revenu l'année où sont encourues les dépenses financées.

Les montants contractés ou reçus pour un projet précis, qui n'ont pas été utilisés à la date de clôture des comptes et qui le seront dans les années à venir sont enregistrés sous la rubrique «Engagements sur contrats de financement à court terme» pour les montants à court terme et sous «Engagements sur contrats de financement à long terme» pour les montants excédant 12 mois après la date de clôture (dès lors qu'il existe des stipulations contractuelles spécifiant la possibilité de retourner cet actif au cédant).

#### Legs et successions

Les legs et successions sont reconnus en revenus lorsqu'ils peuvent être estimés de manière fiable et qu'ils sont formellement acquis par MSF Suisse.

### 2h Contributions en nature

Il arrive que MSF Suisse reçoive des dons en nature, principalement sous la forme de mise à disposition gratuite de biens ou de services. Ces contributions en nature ne sont pas inscrites dans le compte d'exploitation, mais les biens reçus gratuitement sont présentés dans l'annexe aux comptes (note 24). Les contributions sont valorisées sur la base du certificat de donation ou du contrat passé avec le donateur.

### 2i Dépenses de programmes

Par prudence, les biens et matériels utilisés dans les pays d'intervention sont enregistrés dans le compte d'exploitation au moment de leur acquisition à leur coût. En conséquence, les stocks inscrits dans la rubrique «autres actifs circulants» ne tiennent pas compte des biens et matériels acquis dans les pays d'intervention et non encore utilisés à la date de clôture des comptes annuels.

### 2j Parties liées

Sont considérées comme des parties liées, les organisations membres du mouvement international Médecins Sans Frontières (voir section «autres informations financières» à la fin des états financiers) ainsi que les organisations sous leur contrôle, dès lors que leurs comptes sont intégrés dans le rapport financier de MSF International ([www.msf.org](http://www.msf.org)).

### 2k Provisions

Les provisions sont constituées dès lors qu'une sortie de fonds est probable et que leur montant peut être estimé de manière fiable (note 14).

## 3. Impôts

MSF Suisse bénéficie d'une exonération d'impôts sur le revenu et la fortune, selon l'article 9, alinéa premier, lettre f) de la Loi sur l'imposition des personnes morales (LIPM), ainsi que d'une exonération complète des droits de succession et d'enregistrement.

L'exonération des impôts cantonaux et communaux (ICC) est valable pour une durée indéterminée depuis la décision notifiée le 31 juillet 2019.

L'exonération de l'impôt fédéral direct, selon l'article 16 chiffre 3 de l'Arrêté concernant l'impôt fédéral direct (AIFD), est valable pour une période indéterminée. Elle a été accordée par une décision du 25 mars 1991.

MSF Suisse est assujettie à la taxe sur la valeur ajoutée («TVA») en Suisse depuis le 1er janvier 2019.

## 4. Rapport de performance

Conformément à la norme Swiss GAAP RPC 21, MSF Suisse établit un rapport de performance qui est intégré au rapport d'activités de MSF Suisse. Le rapport d'activités est approuvé par l'assemblée générale

## 5. Gestion des risques financiers

Une analyse des risques menée périodiquement à l'échelle de l'organisation donne lieu à un rapport soumis à la commission financière du Conseil d'administration. En ce qui concerne les risques financiers, les éléments suivants sont à souligner :

### 5a Risque de change

MSF Suisse est exposée aux fluctuations des cours de change, dans la mesure où 52% de ses recettes (2024 : 51%) et 71% de ses dépenses (2024 : 67%) sont en devises étrangères.

Depuis juillet 2023, MSF Suisse couvre les risques liés au cours des monnaies étrangères par le biais de contrats à terme (*forward contracts*). La stratégie prévoit ainsi la couverture de 80% des flux nets de trésorerie attendus dans les principales devises (AUD, CAD, EUR et USD), sur les 12 mois à venir. MSF Suisse n'utilise pas d'autres instruments financiers dérivés que les contrats de change à terme, et aucun contrat n'est conclu à des fins autres que pour la couverture de flux nets de trésorerie en monnaies étrangères.

Pour ces transactions, MSF Suisse applique une politique comptable dite de couverture de flux anticipés. Les instruments financiers sont évalués selon les mêmes principes que ceux utilisés pour l'opération couverte. Lorsque l'opération couverte n'a pas encore d'effet au bilan (couverture des flux futurs), l'instrument n'est pas comptabilisé et sa valeur de remplacement (juste valeur) est présentée en annexe (note 25). Les instruments financiers, aussi longtemps qu'ils sont jugés efficaces, ne sont ainsi saisis dans le compte d'exploitation que lors de leurs échéances.

### 5b Risque bancaire

MSF Suisse tend à éviter la concentration de ce risque, en travaillant en Suisse essentiellement avec les six établissements bancaires suivants: Banque cantonale de Genève, Banque cantonale de Zürich, Banque Migros, Banque du Léman, UBS, et Postfinance. Tous ces établissements présentent un faible risque de défaut. Dans les pays d'intervention, MSF Suisse opère avec un grand nombre de banques internationales ou locales; la politique consiste à limiter le volume des dépôts bancaires aux stricts besoins opérationnels.

### 5c Risque de contrepartie

Le risque de contrepartie est limité dans la mesure où la plupart des créances envers des tiers sont émises par des gouvernements ou des organismes publics. Les autres positions de l'actif concernent des organisations du mouvement MSF ou ne sont pas significatives; elles font l'objet de corrections de valeurs le cas échéant.

### 5d Liquidités et réserves

Les réserves de MSF Suisse sont indispensables pour préserver sa réactivité opérationnelle et son indépendance d'action, mais également pour assurer les engagements médicaux vis-à-vis de ses patients.

La politique de MSF Suisse consiste à assurer en permanence un niveau suffisant de liquidité pour ses opérations.

L'actif net à court terme (dont l'essentiel est constitué de liquidités et de placements monétaires à court terme) représente 82% des réserves de MSF Suisse à fin 2025 (2024: 84%).

	2025	2024
Fonds de roulement en mois d'activités	5.2	5.4
Fonds libres en mois d'activités	6.3	6.4

## 6. Liquidités et placements à court terme

	2025	2024
Caisses et comptes en banque dans les pays d'intervention	17'508	17'106
Caisses et comptes en banque du siège	118'902	109'006
Comptes de dépôt du siège*	24'817	56'063
<b>Total</b>	<b>161'227</b>	<b>182'175</b>

\* MSF Suisse dispose de liquidités placées sur des comptes de dépôts auprès d'établissements bancaires. Les durées de ces placements varient entre 2 jours et 3 mois.

Le tableau suivant présente les liquidités par devise (en CHF) au 31 décembre :

	2025	2024
CHF	73'990	76'543
USD	57'125	52'433
EUR	17'819	43'815
Autres	12'293	9'384
<b>Total en CHF</b>	<b>161'227</b>	<b>182'175</b>

## 7. Créances envers des organisations MSF

	2025	2024
MSF France	4'542	3'659
MSF Espagne	1'010	1'757
MSF International	1'224	1'238
MSF Hollande	501	589
MSF Belgique	494	619
Autres sections MSF	1'195	1'927
<b>Total</b>	<b>8'966</b>	<b>9'789</b>

Ces créances résultent de dépenses acquittées par MSF Suisse au nom et pour le compte de ces organisations. La rubrique «Autres sections MSF» inclut également les créances envers les organisations MSF dans les pays d'intervention.



## 8. Financements à recevoir

	2025	2024
<u>À court terme</u>		
Sections MSF	54'244	43'198
DDC - Suisse	6'390	-
Fondation IKEA	2'794	2'824
Canton de Genève	1'200	1'200
Chaîne du Bonheur	344	737
Ville de Genève	208	-
Autres	3'838	4'423
<b>Total court terme</b>	<b>69'018</b>	<b>52'382</b>
<u>À long terme</u>		
Canton de Genève	1'200	2'400
Ville de Genève	208	-
Fondation IKEA	-	2'824
Autres	2'820	5'885
<b>Total long terme</b>	<b>4'228</b>	<b>11'109</b>

Les financements à recevoir proviennent d'engagements contractuels signés avec des financeurs ou avec d'autres sections MSF.

La rubrique «Autres» inclut des financements à recevoir de diverses fondations privées.

## 9. Autres actifs

	2025	2024
Produits à recevoir	16'206	18'185
Charges constatées d'avance	3'228	2'838
Débiteur AFC - TVA	237	1'225
Avances et acomptes	821	1'196
Préfinancement envers MSF Grèce	559	-
Préfinancement envers MSF Logistique d'un stock d'urgence	458	-
Divers actifs circulants	1'232	1'996
<b>Total</b>	<b>22'741</b>	<b>25'440</b>

Les produits à recevoir sont principalement composés de legs et successions reconnus mais non encaissés.

La rubrique «Débiteur AFC - TVA» correspond à la TVA suisse à recouvrer de l'Administration Fédérale des Contributions.

## 10. Immobilisations corporelles et incorporelles

	Bâtiment & Installations fixes	Agencements & Installations techniques	Mobilier & Equipement informatique	Total des immobilisations corporelles	Immobilisations incorporelles	Total
<b>Valeur brute au 01.01.2024</b>	<b>13'861</b>	<b>8'765</b>	<b>3'976</b>	<b>26'603</b>	<b>7'716</b>	<b>34'319</b>
Sorties	-	-	-326	-326	-	-326
Acquisitions	129	145	322	596	1'441	2'037
<b>Valeur brute au 31.12.2024</b>	<b>13'990</b>	<b>8'910</b>	<b>3'972</b>	<b>26'873</b>	<b>9'157</b>	<b>36'030</b>
<b>Fonds d'amortissement au 01.01.2024</b>	<b>-492</b>	<b>-1'063</b>	<b>-1'724</b>	<b>-3'279</b>	<b>-6'088</b>	<b>-9'366</b>
Reprises	-	-	323	323	-	323
Amortissements	-373	-781	-602	-1'756	-620	-2'376
<b>Fonds d'amortissement au 31.12.2024</b>	<b>-865</b>	<b>-1'844</b>	<b>-2'003</b>	<b>-4'713</b>	<b>-6'707</b>	<b>-11'420</b>
<b>Valeur nette au 01.01.2024</b>	<b>13'369</b>	<b>7'702</b>	<b>2'252</b>	<b>23'324</b>	<b>1'628</b>	<b>24'953</b>
<b>Valeur nette au 31.12.2024</b>	<b>13'125</b>	<b>7'066</b>	<b>1'969</b>	<b>22'161</b>	<b>2'449</b>	<b>24'611</b>
<b>Valeur brute au 01.01.2025</b>	<b>13'990</b>	<b>8'910</b>	<b>3'972</b>	<b>26'873</b>	<b>9'157</b>	<b>36'030</b>
Sorties	-	-	-295	-295	-364	-659
Acquisitions	-	-	187	187	3'998	4'185
<b>Valeur brute au 31.12.2025</b>	<b>13'990</b>	<b>8'910</b>	<b>3'864</b>	<b>26'765</b>	<b>12'791</b>	<b>39'556</b>
<b>Fonds d'amortissement au 01.01.2025</b>	<b>-865</b>	<b>-1'844</b>	<b>-2'003</b>	<b>-4'712</b>	<b>-6'707</b>	<b>-11'419</b>
Reprises	-	-	293	293	364	657
Amortissements	-377	-789	-673	-1'839	-453	-2'292
<b>Fonds d'amortissement au 31.12.2025</b>	<b>-1'242</b>	<b>-2'633</b>	<b>-2'383</b>	<b>-6'258</b>	<b>-6'796</b>	<b>-13'054</b>
<b>Valeur nette au 01.01.2025</b>	<b>13'125</b>	<b>7'066</b>	<b>1'969</b>	<b>22'161</b>	<b>2'449</b>	<b>24'611</b>
<b>Valeur nette au 31.12.2025</b>	<b>12'748</b>	<b>6'277</b>	<b>1'481</b>	<b>20'507</b>	<b>5'995</b>	<b>26'502</b>

Les immobilisations corporelles sont principalement composées de la valeur comptable du siège de MSF Suisse à Genève. Le terrain sur lequel l'immeuble a été construit est prêté gratuitement pour une durée de 60 ans par le Canton de Genève (sous la forme d'un droit de superficie).

Les immobilisations incorporelles sont principalement composées d'immobilisations en cours, pour un montant de CHF 4.1 millions, au 31.12.2025, dont le déploiement est prévu en 2026. Elles s'élevaient à CHF 1.6 million au 31.12.2024.

## 11. Immobilisations financières

	2025	2024
Préfinancement envers MSF Logistique d'un stock d'urgence	4'934	5'504
Garanties et dépôts	715	861
Préfinancement envers MSF International contracting office	2'794	-
Préfinancement envers MSF Grèce	-	564
Titres	-	175
<b>Total</b>	<b>8'443</b>	<b>7'104</b>



## 12. Dettes d'exploitation

	2025	2024
Autres sections MSF	24'646	34'603
Fournisseurs tiers	4'340	5'179
MSF Logistique	3'950	2'476
Epicentre	262	270
<b>Total</b>	<b>33'198</b>	<b>42'528</b>

Les dettes d'exploitation envers les autres sections de MSF incluent les financements reçus pour des opérations menées par d'autres sections ainsi que les dettes fournisseurs inter sections. Leur baisse en 2025 reflète le niveau exceptionnellement élevé de 2024 lié aux financements destinés au Soudan et au Tchad (cf. note 19a), tandis que la hausse des dettes fournisseurs inter sections, liée au calendrier et au volume des refacturations, compense partiellement cette diminution. Se référer également à la note 20 relative aux achats effectués auprès des autres sections de MSF.

## 13. Autres dettes

	2025	2024
Dettes sociales	6'883	5'677
Congés non pris	4'437	4'198
Envers des tiers	3'618	3'371
Autres	-	6
<b>Total</b>	<b>14'938</b>	<b>13'252</b>



Philippines, 2025 © Regina Layug Rosero/MSF

## 14. Provisions

	Provisions pour fermeture de projets	Autres provisions sociales et fiscales	Autres	Total
<b>Solde au 01.01.2024</b>	<b>1'074</b>	<b>9'095</b>	<b>219</b>	<b>10'388</b>
Constitution	768	2'218	30	3'016
Utilisation	-249	-2'160	-16	-2'425
Dissolution	-829	-2'223	-24	-3'076
Ajustement de change	13	444	2	459
<b>Solde au 31.12.2024</b>	<b>777</b>	<b>7'374</b>	<b>211</b>	<b>8'362</b>
<b>Dont total court terme</b>	<b>777</b>	<b>7'374</b>	<b>211</b>	<b>8'362</b>
<b>Dont total long terme</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Solde au 01.01.2025</b>	<b>777</b>	<b>7'374</b>	<b>211</b>	<b>8'362</b>
Constitution	2'346	1'259	-	3'605
Utilisation	-779	-2'229	-31	-3'039
Dissolution	-	-1'760	-10	-1'770
Ajustement de change	-14	-436	-	-450
<b>Solde au 31.12.2025</b>	<b>2'330</b>	<b>4'208</b>	<b>170</b>	<b>6'708</b>
<b>Dont total court terme</b>	<b>2'330</b>	<b>4'208</b>	<b>170</b>	<b>6'708</b>
<b>Dont total long terme</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Les provisions comptabilisées ci-dessus servent à couvrir divers risques et obligations en Suisse ainsi que dans les pays d'intervention. Elles sont comptabilisées dès lors que la réalisation du risque est considérée comme probable et que le montant peut être estimé de manière fiable.

Aucune des provisions constatées à fin 2025, comme à fin 2024, n'avait une échéance à long terme.



## 15. Engagements sur contrats de financement à court terme

Selon leur origine	2025	2024
DDC - Suisse	6'265	-
Fondation IKEA	2'794	16'942
Canton de Genève	1'200	1'450
Ville de Genève	208	-
Autres	34'063	25'170
<b>Total</b>	<b>44'530</b>	<b>43'562</b>

Selon leur affectation	2025	2024
Soudan/Tchad*	323	14'165
Fonds d'urgence et crises oubliées**	225	19'125
Tanzanie	150	-
Liban	-	750
Autres***	43'832	9'522
<b>Total</b>	<b>44'530</b>	<b>43'562</b>

\* En 2024, le montant affecté au Soudan et au Tchad comprenait un financement de EUR 15 millions (CHF 14.1 millions) accordé à MSF Suisse par la Fondation Ikea (cf. note 19a).

\*\* Les fonds alloués par des donateurs au fonds d'urgence et aux crises oubliées sont utilisés respectivement pour l'apport d'un secours d'urgence suite à des crises et désastres majeurs, et pour le déploiement d'activités en réponse à des crises silencieuses et peu médiatisées.

\*\*\* A fin 2025, la rubrique «Autres» inclut les contributions au financement de l'ensemble des activités de MSF Suisse par diverses fondations privées, pour lesquelles l'affectation sera décidée en 2026.

## 16. Engagements sur contrats de financement à long terme

Selon leur origine	2025	2024
Canton de Genève	1'200	2'400
Ville de Genève	208	-
Fondation IKEA	-	2'824
Autres	2'820	5'885
<b>Total</b>	<b>4'228</b>	<b>11'109</b>

Selon leur affectation	2025	2024
Soudan	300	-
Tanzanie	100	-
Fonds d'urgence et crises oubliées	100	1'200
Autres*	3'728	9'909
<b>Total</b>	<b>4'228</b>	<b>11'109</b>

\* Les engagements sur contrats de financement inclus dans la catégorie Autres ne sont pas alloués à un pays d'intervention spécifique.

## 17. Prévoyance professionnelle

Les collaborateurs de MSF Suisse travaillant au siège, ainsi que les expatriés soumis à l'AVS, bénéficient d'un régime de prévoyance professionnelle conformément aux dispositions de la Loi fédérale sur la prévoyance professionnelle, vieillesse et survivants (LPP).

Les prestations de prévoyance sont assurées par la fondation collective Pro-fond, selon un plan de prévoyance en primauté de cotisations. Le plan d'assurance est financé par les cotisations de MSF Suisse, celles de ses collaborateurs au siège et celles des expatriés soumis à l'AVS. Ce plan couvre les prestations usuelles de prévoyance: les rentes de retraite et les prestations en cas de décès et d'invalidité. Les risques sont assurés par la fondation collective.

Les employés expatriés non soumis à l'AVS sont assurés auprès de HIC Hauteville Insurance Company pour la partie invalidité et décès. Le financement est assuré par les cotisations de MSF suisse. Cette couverture offre des prestations tant en rente qu'en capital, dans un souci d'équité avec les prestations assurées aux expatriés soumis à l'AVS. Une partie épargne basée sur la contribution que MSF octroie aux expatriés soumis à l'AVS, est versée directement aux employés.

	2025	2024
<u>Collaborateurs en Suisse</u>		
Avoirs de vieillesse des assurés actifs	42'600	37'007
Primes versées	5'720	4'893
<u>Expatriés soumis AVS</u>		
Avoirs de vieillesse des assurés actifs	2'268	2'234
Primes versées	406	393

Au 31 décembre 2025, 439 collaborateurs sont affiliés au plan du personnel du siège (2024, 384). 56 expatriés sont affiliés au plan des expatriés soumis à la législation suisse auprès de Pro-fond (2024, 57). Voir ci-dessus.

Au 31 décembre 2025, 184 expatriés non soumis à la législation suisse sont affiliés au plan de la HIC Hauteville Insurance Company (2024, 376).

	2025	2024
Taux de couverture	110.1%	110.0%
Charges de prévoyance dans les frais de personnel	5'130	5'584

Les charges de prévoyance dans les frais de personnel incluent l'ensemble des coûts de prévoyance des employés soumis et non-soumis AVS.

## 18. Fonds affectés à des projets

A fin 2025, ainsi qu'à fin 2024, MSF Suisse ne dispose d'aucun fonds affecté à des projets pour des périodes futures. Tous les fonds affectés reçus pendant l'année ont été utilisés. Se référer au tableau de variation du capital des fonds libres et affectés.

## 19. Détails des recettes

### 19a Dons privés provenant de Suisse

	2025	2024
Dons	87'685	76'654
Fondation IKEA*	29'627	21'734
Chaîne du Bonheur	2'044	2'874
Fondations diverses	44'492	52'111
Legs & successions	29'940	28'034
Entreprises	3'686	2'874
Autres recettes	21	21
<b>Total</b>	<b>197'495</b>	<b>184'399</b>

\* MSF Suisse a reçu en 2024 une contribution de EUR 35 millions de la Fondation Ikea pour les activités au Soudan et au Tchad, dont EUR 20 millions pour 2024 et EUR 15 millions en 2025. La part relative à 2025 est incluse dans les revenus de l'année présentés ci-dessus (CHF 14.1 millions). Sur le montant 2025, EUR 2.6 millions ont été utilisés directement par MSF Suisse (dépenses de programmes, notes 20a, 29, 30). Par ailleurs, EUR 12.4 millions ont été alloués à d'autres sections MSF (financement des activités des sections partenaires, note 20c). En 2025, MSF Suisse a également reçu CHF 4.7 millions pour soutenir ses activités en République démocratique du Congo (RDC), ainsi que CHF 7.9 millions destinés aux activités menées directement par MSF Suisse au Soudan et aux activités réalisées en Afghanistan par MSF France.

Les montants ci-dessus n'incluent pas les contributions de CHF 1.7 millions (2024: CHF 1.4 millions) pour le financement des activités du «GIS Centre» (Geographic Information System, centre hébergé par MSF Suisse mais co-géré par l'ensemble des sections opérationnelles de MSF en mode «joint-venture»). Ces contributions sont présentées dans le résultat hors exploitation, de même que l'ensemble des coûts du «GIS Centre» dans la mesure où ses activités se distinguent des activités opérationnelles de MSF Suisse (voir note 22).

L'ensemble des dons privés levés en Suisse s'établit ainsi à CHF 199.2 millions pour l'exercice 2025 (2024: CHF 185.8 millions).

### 19b Dons privés provenant d'autres organisations MSF

Les montants versés par d'autres sections MSF proviennent de la collecte de dons privés dans ces pays. Ces dons sont affectés à des projets précis.

	2025	2024
MSF Etats-Unis	58'871	48'622
MSF Allemagne	38'474	36'418
MSF Corée du Sud	19'881	19'103
MSF Canada	16'518	13'925
MSF Autriche	14'062	14'083
MSF Australie	13'229	11'780
MSF République Tchèque	3'703	3'673
MSF Japon	3'684	3'076
MSF Mexique	1'421	1'162
MSF Nouvelle Zélande	1'100	1'210
Autres sections	2'610	1'300
<b>Total</b>	<b>173'553</b>	<b>154'352</b>

Le montant total des recettes de MSF Suisse dépend de la performance mondiale de collecte de fonds, en vertu de l'accord de partage des ressources en vigueur au sein du mouvement MSF. Ainsi, sur base des montants totaux

levés par l'ensemble de sections MSF, MSF Suisse est alloué un certain pourcentage. De ce montant défini, les fonds levés en Suisse sont déduits, déterminant ainsi le montant global à recevoir des sections partenaires. En fonction des performances de nos sections partenaires, MSF Etats-Unis et MSF Japon ajustent leur financement pour atteindre le montant total défini.

### 19c Fonds institutionnels publics

A l'exception de certains cantons et communes suisses, les contributions des bailleurs institutionnels publics sont reçues sur la base d'engagements contractuels.

	2025	2024
DDC – Suisse	11'890	8'000
Canton de Genève	1'999	6'499
DFATD-IHA	1'571	1'710
Ville de Genève	73	202
The Global Fund	-	26
Autres Cantons & Communes suisses	799	676
<b>Total</b>	<b>16'332</b>	<b>17'113</b>

## 20. Détail des dépenses

L'ensemble des dépenses encourues par MSF Suisse, et notamment les charges de collectes de fonds ainsi que les charges administratives, sont calculées et réparties dans le compte d'exploitation selon la méthodologie ZEWO.

La note 29 présente les dépenses par nature et par fonction.

MSF Suisse a recours principalement aux services de deux organisations membres du mouvement MSF:

- MSF Logistique (France) qui est une centrale d'achat humanitaire sans but lucratif;
- Epicentre (France) qui est une organisation sans but lucratif qui réalise pour MSF Suisse des études épidémiologiques, des enquêtes médicales et qui organise des formations.

Le volume d'achats réalisé avec MSF Logistique s'est monté à KCHF 32'371 en 2025 (2024: KCHF 29'883). Celui réalisé avec Epicentre a totalisé KCHF 746 (2024: KCHF 943).

### 20a Programmes

Les dépenses de programmes regroupent l'ensemble des charges directement encourues pour les activités humanitaires de MSF sur le terrain. Ces dépenses sont directement liées aux activités menées localement par les équipes de MSF. Elles comprennent les dépenses encourues localement ainsi que les dépenses encourues au siège pour le compte des projets, comme l'achat et l'expédition de fournitures de secours ou les salaires du personnel international.

La note 30 présente les dépenses de programmes par nature et par pays d'intervention.

### 20b Support aux programmes

Les dépenses de support aux programmes regroupent les coûts engagés par MSF pour fournir un soutien opérationnel à ses activités humanitaires. Il s'agit notamment des coûts encourus par les services fournissant un appui technique (médical, logistique, etc.) et un soutien en termes de stratégie, de conception, de suivi et d'évaluation de projets, et également pour le recrutement du personnel international.



	2025	2024
Ressources humaines	11'455	11'615
Support opérationnel	8'231	8'138
Support médical	5'433	5'629
Support logistique	5'598	5'395
Finances opérationnelles	1'666	1'862
Activité de recherche	729	784
Support systèmes d'information	977	774
Autres activités *	4'694	4'003
<b>Total</b>	<b>38'783</b>	<b>38'200</b>

\* Inclut le financement par MSF Suisse d'activités menées par le bureau de MSF au Mexique et par MSF International.

## 20c Financement des activités des sections partenaires

Cette rubrique regroupe les activités financées par MSF Suisse mais menées par des sections partenaires du fait de restrictions apportées par les donateurs. Il s'agit essentiellement de fonds levés en Suisse pour des pays d'intervention dans lesquels MSF Suisse n'est pas présent, ou d'activités transversales (formations, etc.) menées par d'autres sections.

	2025	2024
Programmes	28'223	27'141
Support aux Programmes	1'658	3'278
Témoignage	-	978
Collecte de fonds	-	1'354
Management & Administration	-	1'504
<b>Total</b>	<b>29'881</b>	<b>34'255</b>

Le détail par pays des activités de programmes financées par MSF Suisse et menées par d'autres sections est présenté ci-dessous :

	2025	2024
Soudan/Tchad	11'668	15'558
TPO* et pays impactés	7'963	5'717
Afghanistan	5'913	842
Soudan du Sud	2'000	-
Syrie	26	2'031
Bangladesh	43	1'700
Brésil	-	1'000
Autres	610	293
<b>Total</b>	<b>28'223</b>	<b>27'141</b>

\* TPO: Territoires Palestiniens Occupés

## 20d Témoignage, sensibilisation et autres activités humanitaires

Les activités de sensibilisation et de témoignage font partie de la mission sociale de MSF afin d'améliorer le sort des populations auxquelles elle vient en aide. Cette rubrique inclut les dépenses engagées pour communiquer, sensibiliser et faire pression sur les acteurs responsables afin de stimuler l'action.

Ce poste inclut également la participation au financement de MSF Access et de la fondation DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative). Se référer à la note 23b.

	2025	2024
Témoignage et sensibilisation*	4'075	3'891
Access Campaign	525	555
<b>Sous-total Témoignage et sensibilisation</b>	<b>4'600</b>	<b>4'446</b>
DNDi	199	183
<b>Total</b>	<b>4'799</b>	<b>4'629</b>

\* Inclut le financement par MSF Suisse d'activités menées par le bureau de MSF au Mexique, au Chili ainsi que par MSF International.

## 20e Management et administration

Ce poste regroupe les frais engagés au siège pour la direction, la communication et l'administration de MSF Suisse.

	2025	2024
Direction générale	2'349	2'354
Ressources humaines	2'087	2'033
Finances & comptabilité	1'462	1'597
Dépenses associatives	1'036	935
Communication	349	365
Autres activités *	1'911	1'427
<b>Total</b>	<b>9'194</b>	<b>8'711</b>

\* Inclut le financement par MSF Suisse d'activités menées par le bureau de MSF au Mexique, au Chili ainsi que par MSF International.

## 21. Résultat financier

	2025	2024
Produits financiers	1'530	2'096
Charges financières	-	-
<b>Sous-total résultat financier</b>	<b>1'530</b>	<b>2'096</b>
Résultat de change	-11'839	4'019
<b>Total</b>	<b>-10'309</b>	<b>6'115</b>

Les frais bancaires du siège sont inclus dans les dépenses de management (note 20e, finance & comptabilité) ainsi que dans les dépenses de collecte de fonds. Les charges bancaires dans les pays d'intervention sont incluses dans les dépenses de programmes (note 29, frais généraux & frais divers).

En 2025, MSF Suisse a enregistré un résultat de change négatif de CHF 11.9 millions. Ce résultat s'explique principalement par des pertes de changes latentes sur les positions en dollars américain. En effet, MSF Suisse enregistre les revenus en devises de ses partenaires MSF aux taux annuels moyens. La dépréciation du dollar américain par rapport au franc suisse en fin d'année a ainsi conduit à une réévaluation à la baisse des positions ouvertes (cf. notes 6 et 8). Un effet inverse avait été constaté en 2024, l'appréciation du dollar américain par rapport au franc suisse en fin d'année ayant conduit à une réévaluation à la hausse des positions ouvertes avec pour conséquence un résultat de change positif de CHF 4.0 millions.

## 22. Résultat hors exploitation

Les dépenses hors exploitation correspondent à des dépenses engagées par MSF Suisse pour le compte d'autres sections MSF et qui ne sont pas relatives à des opérations de MSF Suisse. Les recettes hors exploitation correspondent aux remboursements par les sections de ces mêmes dépenses.

	2025	2024
Dépenses du «GIS Centre»	-3'450	-3'068
Financement du «GIS Centre»	3'450	3'068
<b>Résultat des activités du GIS Center</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Employés sous contrat MSF Suisse travaillant pour d'autres sections MSF	-7'615	-14'055
Frais d'hébergement de MSF International	-1'003	-1'071
Autres dépenses engagées pour d'autres sections	-202	-261
<b>Total des dépenses engagées pour d'autres sections</b>	<b>-8'820</b>	<b>-15'387</b>
<b>Refacturations correspondantes</b>	<b>8'820</b>	<b>15'387</b>
<b>Résultat hors exploitation</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Le «GIS Centre» a été créé en 2021 pour fournir des services de cartographie et géolocalisation pour l'ensemble du Mouvement MSF. Ce centre est co-géré par l'ensemble des sections opérationnelles de MSF en mode «joint-venture». Ses flux financiers sont présentés dans le résultat hors exploitation dans la mesure où ce centre est hébergé par MSF Suisse mais que ses activités se distinguent des activités opérationnelles de MSF Suisse. MSF Suisse n'est que l'une des sections bénéficiant de ses services. Le financement du «GIS Centre» en 2025 d'une part par des financements externes à hauteur de CHF 1.9 millions (dont CHF 0.2 million de contributions en provenance d'une autre organisation MSF) et d'autre part par des contributions des sections MSF utilisant ses services pour un montant de CHF 1.6 millions. La part effectivement payée par MSF Suisse est incluse dans les coûts de support aux programmes (note 20b).

## 25. Instruments financiers dérivés

	Montant des contrats		Valeur de remplacement - actif		Valeur de remplacement - passif		Valeur inscrite au bilan	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Instruments sur devises – EUR	71'654	82'974	376	141	100	775	-	-
Instruments sur devises – USD	17'731	57'515	11	2'331	158	539	-	-
Instruments sur devises – autres	22'492	23'815	339	334	155	123	-	-
<b>Total instruments financiers</b>	<b>111'877</b>	<b>164'304</b>	<b>726</b>	<b>2'806</b>	<b>413</b>	<b>1'437</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

La totalité des instruments financiers dérivés concerne des contrats d'achat ou vente à termes de devises, utilisés à des fins de couverture des flux de trésorerie futurs. A fin 2025, comme à fin 2024, tous les contrats ont une maturité à moins de 12 mois, et aucune des couvertures n'a été jugée inefficace.

Les contrats signés à fin 2024 et arrivés à échéance courant 2025 ont engendré un gain de KCHF 682 sur l'exercice comptable, enregistrée dans le résultat de change (cf. note 21). Ce gain correspond à la différence entre le montant obtenu selon les taux contractés dans les contrats d'achat ou vente à terme de devises, et celui qui aurait été obtenu si les mêmes transactions avaient été réalisées au taux du jour (spot). Aucun contrat n'était arrivé à échéance sur l'exercice 2024.

Les contrats signés à fin 2023 et arrivés à échéance courant 2024 ont, quant à eux, généré une perte de KCHF 164 sur l'exercice 2024.

## 23. Engagements hors bilan

### 23a Engagements liés à des contrats de bail

MSF Suisse loue pour ses équipes basées à Zurich des espaces de bureau. Le contrat de bail porte sur un montant annuel KCHF 94, jusqu'au 30 juin 2027. La part de cet engagement arrivant à échéance au-delà de douze mois s'élève à KCHF 47. Les engagements dans les pays d'intervention relatifs à des contrats non résiliables par anticipation et expirant dans plus de 12 mois se montent à KCHF 214 alors qu'aucun engagement de ce type n'existait en 2024.

### 23b Engagement sur financement DNDi

En 2023, le mouvement MSF a pris la décision de renouveler son soutien financier à la fondation DNDi, dont il a été un des fondateurs en 2003. Ce soutien s'élève au total à EUR 2 millions d'euros par an pour l'année 2025 pour l'ensemble des sections MSF. Pour les années futures, ce montant pourra être revu. La contribution de chaque section MSF est calculée annuellement en fonction des fonds privés récoltés l'année précédente. Pour 2026, la contribution du mouvement MSF s'élèvera à EUR 3 millions, dont une part de KEUR 318 pour MSF Suisse.

## 24. Contributions en nature (hors bilan)

Les principaux donateurs en 2025 sont le Programme Alimentaire Mondial (PAM) et MSF Belgique. Les principales donations sont des médicaments, des aliments thérapeutiques et du matériel de secours.

Selon leur affectation	2025	2024
Kenya	575	611
Liban	261	-
Soudan	168	657
Autres pays	228	268
<b>Total</b>	<b>1'232</b>	<b>1'536</b>

Les montants présentés ci-dessus incluent, pour l'exercice 2024, une donation de KCHF 82 reçue de la DDC au Tchad.

Une contribution en nature de KCHF 536 a également été reçue au siège en 2025 (2024 : KCHF 340).



## 26. Rémunération des dirigeants

	2025	2024
Indemnité versée à la présidente <sup>1</sup>	176	204
Indemnités et rémunérations versées aux autres membres du conseil d'administration <sup>2</sup>	-	-
Frais remboursés aux membres du Conseil d'Administration	5	2
Salaire brut du/de la directeur (trice) général(e)	183	179
Salaires bruts des autres membres de l'équipe de direction (cumulés)	1'546	1'533
Rémunération...		
...la plus élevée pour un plein temps	183	179
...la plus basse pour un plein temps	60	60

<sup>1</sup> Le montant 2024 inclut une période de passation entre la Présidente nouvellement élue en 2024 et sa prédécesseuse.

<sup>2</sup> En accord avec les statuts de MSF Suisse, exceptionnellement, un ou deux membres peuvent recevoir une indemnité sur la base d'un cahier des charges précis établi par le Conseil d'administration. Aucun membre du Conseil d'administration n'a reçu d'indemnité de cette nature en 2025 ni en 2024.

A fin 2025, en plus du/de la directeur(trice) général(e), l'équipe de direction comptait neuf postes (comme en 2024).

Les membres du Conseil d'administration ne sont pas indemnisés à l'exception du/de la président(e) qui reçoit une indemnité conventionnelle. Son indemnisation est déterminée par le Conseil d'administration. L'indemnité versée à la présidente est liée à deux activités distinctes : présidente de MSF Suisse (à hauteur de 20% des activités menées et des indemnités versées) et présidente du conseil de surveillance du centre opérationnel de Genève au sein du mouvement MSF (à hauteur de 80%).

## 27. Honoraires versés à l'organe de révision

	2025	2024
Révision des comptes statutaires	122	120
Autres révisions et autres services	56	65
<b>Total</b>	<b>178</b>	<b>185</b>

Les autres révisions et autres services concernent principalement des honoraires d'audits de rapports financiers réalisés sur demandes de bailleurs de fonds.

## 28. Evénements survenus après la date du bilan

Aucun événement important ayant un impact sur les comptes annuels de 2025 n'est survenu entre la date du bilan et la date de signature des comptes annuels.

## 29. Etat des dépenses par nature et par fonction

	Dépenses de programmes	Support aux programmes	Financement activités des sections partenaires	Témoignage, sensibilisation & autres activités humanitaire	Collecte de fonds	Management & administration	Total 2025	Total 2024
Charges de personnel <sup>1</sup>	143'945	29'688	-	2'421	7'895	5'982	189'930	180'655
Achats médicaux & de nutrition	28'263	-	-	-	-	-	28'263	24'422
Achats non-médicaux <sup>2</sup>	24'718	-	-	-	-	-	24'718	27'364
Frais de transport & de déplacement	22'849	957	-	62	279	212	24'437	24'326
Services sous-traités médicaux & non-médicaux	20'566	1'863	-	174	5'161	514	28'142	25'193
Frais d'affranchissement, de publication & de promotion	377	214	-	394	5'601	81	6'667	6'306
Locations immobilières (bureaux, entrepôts, structures médicales, etc)	11'492	29	-	-	5	-	11'585	11'404
Frais généraux & frais divers	13'122	1'324	-	150	1'760	345	16'701	14'340
Amortissements	-	995	-	100	772	225	2'092	2'237
Financements d'autres organisations et autres dépenses	2'287	3'713	29'881	1'498	2'173	1'835	41'387	45'212
<b>Total</b>	<b>267'619</b>	<b>38'783</b>	<b>29'881</b>	<b>4'799</b>	<b>23'646</b>	<b>9'194</b>	<b>373'922</b>	<b>361'459</b>

<sup>1</sup> Frais de briefing et debriefing au siège inclus.

<sup>2</sup> Achats de véhicules inclus.

### 30. Etat des dépenses de programmes par nature et par pays

	Charges de personnel	Achats médicaux & de nutrition	Achats non-médicaux	Frais de transport & de déplacement	Service sous-traités médicaux & non-médicaux	Frais de fonctionnement & amortissements	Financement d'autres organisations et autres dépenses	Total 2025	Total 2024
Burkina Faso	7'039	804	872	557	1'063	1'157	68	11'560	11'735
Cameroun	4'151	640	811	492	892	1'175	19	8'180	7'733
Eswatini	2'327	1'008	122	206	114	620	8	4'405	3'458
Kenya	8'777	2'063	937	763	926	1'082	25	14'573	12'215
Madagascar	1'746	658	1'039	388	274	389	25	4'519	2'445
Mozambique	657	10	17	68	100	135	2	989	3'999
Niger	10'869	3'592	2'466	3'165	3'003	1'800	108	25'003	19'313
Nigéria	4'876	3'860	1'292	1'329	1'052	527	24	12'960	6'051
République Démocratique du Congo	13'661	2'025	2'942	3'683	1'758	2'464	168	26'701	26'265
Soudan	10'466	2'240	2'817	2'999	2'786	3'148	250	24'706	19'486
Soudan du Sud	10'472	2'080	2'101	1'459	621	1'732	33	18'498	18'231
Tanzanie	4'641	578	1'054	801	599	926	15	8'614	8'218
Tchad	11'730	1'194	4'208	2'502	1'160	1'611	43	22'448	27'782
Autres Pays <sup>1</sup>	1'971	187	252	145	31	676	-	3'262	6'277
<b>TOTAL AFRIQUE</b>	<b>93'383</b>	<b>20'939</b>	<b>20'930</b>	<b>18'557</b>	<b>14'379</b>	<b>17'442</b>	<b>788</b>	<b>186'418</b>	<b>173'208</b>
Irak	7'799	783	554	369	2'527	809	116	12'957	11'456
Iran	2'110	82	83	108	340	279	13	3'015	2'958
Liban	8'601	1'452	628	608	261	1'164	66	12'780	12'322
Syrie	530	599	329	108	21	476	3	2'066	-
Yémen	13'318	3'051	1'104	1'698	2'638	1'318	64	23'191	21'450
<b>TOTAL MOYEN-ORIENT</b>	<b>32'358</b>	<b>5'967</b>	<b>2'698</b>	<b>2'891</b>	<b>5'787</b>	<b>4'046</b>	<b>262</b>	<b>54'009</b>	<b>48'186</b>
Arménie	1'007	53	15	58	51	179	3	1'366	1'764
Kirghizstan	285	3	3	37	2	101	1	432	2'309
Myanmar	2'640	623	193	278	222	486	56	4'498	2'879
Autres pays	1'912	100	460	299	51	620	84	3'526	2'096
<b>TOTAL ASIE</b>	<b>5'844</b>	<b>779</b>	<b>671</b>	<b>672</b>	<b>326</b>	<b>1'386</b>	<b>144</b>	<b>9'822</b>	<b>9'048</b>
Guatemala	1'052	11	25	48	6	174	2	1'318	2'126
Honduras	2'767	198	113	177	33	434	8	3'730	5'744
Mexique	3'345	167	103	224	9	490	8	4'346	5'571
Autres pays	8	11	-	15	-	-	-	34	244
<b>TOTAL AMÉRIQUE</b>	<b>7'172</b>	<b>387</b>	<b>241</b>	<b>464</b>	<b>48</b>	<b>1'098</b>	<b>18</b>	<b>9'428</b>	<b>13'685</b>
Grèce	3'325	173	72	169	18	663	9	4'429	6'037
Ukraine	1'800	16	85	76	8	321	191	2'497	2'344
Suisse	20	2	21	15	-	7	-	65	-
Autres pays	-	-	-	-	-	-	-	-	796
<b>TOTAL EUROPE</b>	<b>5'145</b>	<b>191</b>	<b>178</b>	<b>260</b>	<b>26</b>	<b>991</b>	<b>200</b>	<b>6'991</b>	<b>9'177</b>
Activités transversales <sup>2</sup>	43	-	-	5	-	28	875	951	1'174
<b>TOTAL</b>	<b>143'945</b>	<b>28'263</b>	<b>24'718</b>	<b>22'849</b>	<b>20'566</b>	<b>24'991</b>	<b>2'287</b>	<b>267'619</b>	<b>254'478</b>

<sup>1</sup> Les dépenses comptabilisées dans la catégorie « autres pays » en Afrique incluent notamment les dépenses liées au hub logistique de Kampala (Ouganda) à hauteur de CHF 3.1 millions (2024: CHF 3.3 millions).

<sup>2</sup> Les dépenses de programmes engagées pour l'ensemble des pays d'intervention (non liées à un pays spécifique) sont réparties au pro-rata des dépenses annuelles de chaque pays. Les dépenses transversales incluent certaines dépenses ne pouvant être réallouées selon cette méthode. Il s'agit notamment de la contribution de MSF Suisse à certains projets transversaux coordonnés par MSF International et directement liés aux activités programmes. Ce montant inclut également le reliquat de dépenses liées à des missions fermées par MSF Suisse lors des exercices précédents.



## AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

### Comptes de MSF International

Les indications suivantes sont extraites du *Rapport financier du mouvement international MSF 2024* qui combine les comptes des 24 principales sections MSF dans le monde (Australie, Autriche, Belgique, Brésil, Canada, Danemark, Eastern Africa, France, Allemagne, Grèce, Hong Kong, Italie, Japon, Latin America, Luxembourg, Norvège, Afrique du Sud, Asie du Sud Est, Espagne, Suisse, Suède, Hollande, Royaume-Uni et Etats Unis) ainsi que les comptes des bureaux de MSF (Colombie, République Tchèque, Finlande, Irlande, Mexique, Nouvelle Zélande, Pologne, Portugal, République de Corée, Taiwan, et Uruguay), des organisations satellites (Shared IT Services, MSF Supply, MSF Logistique, Epicentre, Fondation MSF, MSF Luxembourg Etablissement d'Utilité Publique, SCI MSF, Fondation MSF Belgique et Ärzte Ohne Grenzen Foundation) et de MSF International. Les états financiers combinés fournissent une image des opérations de MSF au niveau international dans un objectif de transparence et de rendu de compte. Les informations pour l'exercice 2025 n'étaient pas disponibles lors de la publication du présent rapport.

En milliers d'Euros	2024	2023
Fonds privés	2'312'646	2'319'894
Fonds publics	25'345	23'891
Autres revenus	24'228	21'267
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>2'362'219</b>	<b>2'365'052</b>
Dépenses de programmes	-1'510'419	-1'487'577
Support du siège aux programmes	-293'675	-287'382
Témoignage	-55'936	-54'504
Autres activités humanitaires	-21'962	-21'338
Collecte de fonds	-373'044	-343'478
Administration	-128'757	-114'537
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>-2'383'793</b>	<b>-2'308'816</b>
Résultat de change	20'478	-22'652
Résultat financier	24'852	29'933
Résultat exceptionnel	9'937	6'010
<b>DÉFICIT / SURPLUS</b>	<b>33'693</b>	<b>69'527</b>

En milliers d'Euros	2024	2023
Liquidités & équivalents	1'204'327	1'096'168
Autres actifs circulants	391'573	420'119
Actifs immobilisés	380'351	359'460
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1'976'251</b>	<b>1'875'747</b>
Engagements	464'875	431'836
Fonds propres	1'511'376	1'443'911
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1'976'251</b>	<b>1'875'747</b>

Indicateurs	2024	2023
<b>DÉPENSES AFFECTÉES À</b>		
La mission sociale	79%	80%
La collecte de fonds	16%	15%
L'administration	5%	5%
<b>SOURCE DES REVENUS</b>		
Fonds privés	96%	96%
Fonds publics	1%	1%
Autres revenus	3%	3%

Source : *Rapport financier du mouvement international MSF 2024* ([www.msf.org](http://www.msf.org)).

## Glossaire

AFC	Administration Fédérale des Contributions (Suisse)
DDC	Direction du Développement et de la Coopération (Suisse)
DFATD-IHA	Ministère des Affaires étrangères, Commerce et Développement Canada, Direction de l'Assistance Humanitaire Internationale
LIPM	Loi sur l'Imposition des Personnes Morales (Genève)



MSF Suisse  
140 route de Ferney, Case Postale 1224, 1211 Genève 1  
Tél. +41 22 849 84 84 - [www.msf.ch](http://www.msf.ch)