



Jischad, 2015 © Moises Saman/MSF

**ÄRZTE OHNE GRENZEN/MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SCHWEIZ
JAHRESRECHNUNG
PER 31. DEZEMBER 2025**

BERICHT DES VERWALTUNGSRATES UND DER GESCHÄFTSLEITUNG

Ärzte ohne Grenzen/Médecins Sans Frontières (MSF) Schweiz ist verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, einschliesslich des Leistungsberichts.

Ärzte ohne Grenzen Schweiz hat ein umfassendes internes Kontrollsystem sowie einheitliche Buchführungs- und Finanzberichterstattungsverfahren entwickelt. Zusätzlich werden Massnahmen wie Schulungen und Fortbildungen der Mitarbeitenden umgesetzt, um die Jahresrechnung gemäss den Swiss GAAP FER-Standards (einschliesslich Swiss GAAP FER 21 zur Rechnungslegung für gemeinnützige Non-Profit-Organisationen), dem schweizerischen Gesetz und den Vereinsstatuten zu führen.

Die Geschäftsleitung hat dem Verwaltungsrat die Richtigkeit der im Jahresabschluss 2025 dargelegten Finanzdaten und die Wirksamkeit der Kontrollsysteme bestätigt. Ausserdem hat sie die Übereinstimmung des Jahresabschlusses mit den Präsentationsvorschriften für Jahresabschlüsse sowie die Plausibilität der wesentlichen Einschätzungen und Annahmen bestätigt.

Das Risikomanagement ist so ausgelegt, dass die Geschäftsleitung und der Verwaltungsrat potenzielle Risiken früh erkennen und rechtzeitig Gegenmassnahmen treffen können.

Gemäss dem an der Generalversammlung 2024 getroffenen Beschluss hat die Revisionsstelle, Deloitte AG, den Jahresabschluss für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft und einen uneingeschränkten Bestätigungsbericht ausgestellt.

Der Finanzausschuss des Verwaltungsrates hat den Jahresabschluss 2025, den Leistungsbericht (der im Jahresbericht integriert ist) sowie den Bericht der Revisionsstelle im Detail geprüft. Der Jahresabschluss wurde am 7. Mai 2026 vom Verwaltungsrat genehmigt.

Unseres Wissens vermittelt der Jahresabschluss für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER (einschliesslich Swiss GAAP FER 21) und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Vereinsstatuten.

Genf, 7. Mai 2026

Für den Verwaltungsrat



Micaela Serafini,
Präsidentin des Verwaltungsrats



Max Morel,
Kassier

Für die Geschäftsleitung



Ricardo Rubio Alvarez,
Stellvertretender Generaldirektor



Matthias Chardon,
Finanzdirektor



Deloitte SA
Rue du Pré-de-la-Bichette 1
1202 Genf
Schweiz

Tel : +41 (0)58 279 8000
Fax: +41 (0)58 279 8800
www.deloitte.ch

BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An die Vereinsversammlung des
Médecins Sans Frontières, Genf

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Médecins Sans Frontières (der Verein) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Tabelle über die Veränderung des freien und des zweckgebundenen Fonds Kapitals für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle. Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigefügte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Vereins zum 31. Dezember 2025 sowie dessen Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind vom Verein unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Vereins zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Verein zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Deloitte SA

Sophie Durand
Partner
Zugelassener Revisionsexperte

Caroline Brouard

Genf, 7. Mai 2026

Beilage: Jahresrechnung ((Betriebsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung, Tabelle über die Veränderung des freien und des zweckgebundenen Fonds Kapitals und Anhang)



ÄRZTE OHNE GRENZEN/MÉDECINS SANS FRONTIÈRES (MSF) SCHWEIZ
BETRIEBSRECHNUNG FÜR DAS AM 31. DEZEMBER 2025 ABGESCHLOSSENE GESCHÄFTSJAHR
 (mit Vergleichsangaben aus der vorhergehenden Berichtsperiode)
 (in Tausend Schweizer Franken)

	Vermerk	2025			2024
		Frei	Zweckgebunden	Total	Total
ERTRÄGE					
Private Spenden aus der Schweiz	19a	109 672	87 823	197 495	184 399
Private Spenden von anderen MSF-Sektionen	19b	-	173 553	173 553	154 352
Beiträge von öffentlichen Institutionen	19c	67	16 265	16 332	17 113
Sonstige Erträge		380	197	577	553
TOTAL ERTRÄGE		110 119	277 838	387 957	356 417
AUFWAND					
Programme	20a/30	-55 519	-212 100	-267 619	-254 478
Programmunterstützung	20b	-3 718	-35 065	-38 783	-38 200
Finanzierung der Aktivitäten der Partnersektionen	20c	-	-29 881	-29 881	-34 255
Öffentlichkeitsarbeit und sonstige humanitäre Aktivitäten	20d	-4 792	-7	-4 799	-4 629
Zwischentotal Betriebsaufwand für den sozialen Auftrag		-64 029	-277 053	-341 082	-331 562
Fundraisingaufwand		-23 300	-346	-23 646	-21 186
Management und Administration	20e	-8 755	-439	-9 194	-8 711
TOTAL AUFWAND	29	-96 084	-277 838	-373 922	-361 459
ERGEBNIS DER GEWÖHNLICHEN GESCHÄFTSTÄTIGKEIT		14 035	-	14 035	-5 042
Finanzergebnis	21	-10 309	-	-10 309	6 115
Betriebsfremdes Ergebnis	22	-	-	-	-
ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS		3 726	-	3 726	1 073
Veränderung der zweckbestimmten Fonds*		-	-	-	-
JAHRESERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DER FREIEN FONDS		3 726	-	3 726	1 073
Veränderung der freien Fonds*		-	-	-	-
JAHRESERGEBNIS		3 726	-	3 726	1 073

* Für weitere Einzelheiten siehe Tabelle über die Veränderung des freien und des zweckgebundenen Fondskapitals



ÄRZTE OHNE GRENZEN/MÉDECINS SANS FRONTIÈRES (MSF) SCHWEIZ
BILANZ FÜR DAS AM 31. DEZEMBER 2025 ABGESCHLOSSENE GESCHÄFTSJAHR
 (mit Vergleichsangaben aus der vorhergehenden Berichtsperiode)
 (in Tausend Schweizer Franken)

AKTIVEN	Vermerk	2025	2024
UMLAUFVERMÖGEN			
Flüssige Mittel und kurzfristige Anlagen	6	161227	182175
Forderungen gegenüber MSF-Organisationen	7	8966	9789
Zugesprochene kurzfristige Forderungen	8	69018	52382
Sonstiges Umlaufvermögen	9	22741	25440
TOTAL UMLAUFVERMÖGEN		261952	269786
ANLAGEVERMÖGEN			
Zugesprochene langfristige Forderungen	8	4228	11109
Sachanlagen und immaterielle Werte	10	26502	24611
Finanzanlagen	11	8443	7104
TOTAL ANLAGEVERMÖGEN		39173	42824
TOTAL AKTIVEN		301125	312610

PASSIVEN	Vermerk	2025	2024
KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	12	33198	42528
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	13	14938	13252
Verpflichtungen aus kurzfristigen Finanzierungsverträgen	15	44530	43562
Rückstellungen	14	6708	8362
TOTAL KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL		99374	107704
LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL			
Verpflichtungen aus langfristigen Finanzierungsverträgen	16	4228	11109
TOTAL LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL		4228	11109
ZWECKGEBUNDENE FONDS			
Zweckgebundene Fonds für Projekte	18	-	-
TOTAL ZWECKGEBUNDENE FONDS		-	-
FREIE FONDS			
Allgemeine Reserven		193797	192724
Jahresergebnis		3726	1073
TOTAL FREIE FONDS		197523	193797
TOTAL FREIE UND ZWECKGEBUNDENE FONDS		197523	193797
TOTAL PASSIVEN		301125	312610



ÄRZTE OHNE GRENZEN/MÉDECINS SANS FRONTIÈRES (MSF) SCHWEIZ
GELDFLUSSRECHNUNG FÜR DAS AM 31. DEZEMBER 2025 ABGESCHLOSSENE GESCHÄFTSJAHR
(mit Vergleichsangaben aus der vorhergehenden Berichtsperiode)
(in Tausend Schweizer Franken)

	2025	2024
Zwischenergebnis vor Veränderung der Fonds	3726	1073
./. Abschreibungen	2292	2376
./. Rückstellungen und Wertberichtigung	-562	256
./. Nicht realisierter Währungserfolg	13805	-2912
Jahresergebnis vor Veränderung des Betriebskapitals	19261	793
Veränderung der Forderungen von Finanzierungsverträgen	-14239	7098
Veränderung der Verpflichtungen aus Finanzierungsverträgen	-5962	22711
Veränderung sonstige Forderungen	4437	4238
Veränderung sonstige Verbindlichkeiten	-7677	16235
GELDFLUSS AUS BETRIEBSTÄTIGKEIT	-4180	51075
INVESTITIONSTÄTIGKEIT		
Investitionen in Gebäude und feste Einrichtungen	-93	-528
Investitionen in Informatikausrüstung und Mobiliar	-254	-294
Aktivierte immaterielle Werte	-3737	-1290
Finanzanlagen	-2709	-88
GELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT	-6793	-2200
FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT		
GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT	-	-
ERHÖHUNG / (VERMINDERUNG) DER FLÜSSIGEN MITTEL WÄHREND DES GESCHÄFTSJAHR	-10973	48875
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln	182175	129616
Auswirkungen der Fremdwährungsumrechnung auf die flüssigen Mittel	-9975	3684
Endbestand an flüssigen Mitteln	161227	182175



ÄRZTE OHNE GRENZEN/MÉDECINS SANS FRONTIÈRES (MSF) SCHWEIZ TABELLE ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES FREIEN UND DES ZWECKGEBUNDENEN FONDSKAPITALS FÜR DAS AM 31. DEZEMBER 2025 ABGESCHLOSSENE GESCHÄFTSJAHR

(mit Vergleichsangaben aus der vorhergehenden Berichtsperiode)

(in Tausend Schweizer Franken)

	Freie Fonds 2025		Zweck- gebundene Fonds 2025	Total Fonds 2025	Freie Fonds 2024		Zweck- gebundene Fonds 2024	Total Fonds 2024
	Allgemeine Reserven	Jahresergebnis	Total	Total	Allgemeine Reserven	Jahresergebnis	Total	Total
SITUATION AM 1. JANUAR	192 724	1 073	-	193 797	180 135	12 589	-	192 724
Zuweisung an allgemeine Reserven	1 073	-1 073	-	-	12 589	-12 589	-	-
ENTWICKLUNG DER FONDS IM LAUFE DES GESCHÄFTSJAHR								
Zwischenergebnis	-	3 726	-	3 726	-	1 073	-	1 073
Zuweisung an zweckgebundene Fonds*	-	-277 838	277 838	-	-	-252 540	252 540	-
Verwendung von zweckgebundenen Fonds*	-	277 838	-277 838	-	-	252 540	-252 540	-
VERÄNDERUNG DER FONDS IM GESCHÄFTSJAHR	-	3 726	-	3 726	-	1 073	-	1 073
SITUATION AM 31. DEZEMBER	193 797	3 726	-	197 523	192 724	1 073	-	193 797

* Spenden und Zuwendungen sowie Legate und Erbschaften, deren Verwendungszweck durch die Spender:innen eingeschränkt wird, gelten als zweckgebundene Fonds. Diese Einschränkungen können je nach Wunsch der Spender:innen geografisch (Region, Land etc.), projektspezifisch oder thematisch sein. Diese Fonds werden gesamthaft in der Tabelle über die Veränderung des freien und des zweckgebundenen Fondskapitals ausgewiesen. Fonds, die im Laufe des Geschäftsjahres nicht verwendet werden konnten, sind in Vermerk 18 aufgeführt. Ende 2025 und Ende 2024 verfügte Ärzte ohne Grenzen Schweiz über keine zweckgebundenen Fonds.

Finanzierungsverträge gelten als Fremdkapital und erscheinen nicht in dieser Tabelle.

ÄRZTE OHNE GRENZEN/ MÉDECINS SANS FRONTIÈRES (MSF) SCHWEIZ
ANHANG DER JAHRESRECHNUNG FÜR DAS AM 31. DEZEMBER 2025 ABGESCHLOSSENE GESCHÄFTSJAHR
 (in Tausend Schweizer Franken)

1. Tätigkeit

Ärzte ohne Grenzen/Médecins Sans Frontières (MSF) Schweiz (im Folgenden MSF Schweiz genannt) ist ein humanitärer, internationaler, privater und gemeinnütziger Verein. Er wurde im Juli 1981 als Verein im Sinne von Art. 60ff. ZGB gegründet. Geschäftssitz ist Genf.

Ziel von MSF Schweiz ist es, Menschen, die durch Krisen in Not geraten sind, gemäss den Prinzipien der Charta von MSF medizinische Hilfe zu leisten.

Die Jahresrechnung und der Jahresbericht von MSF Schweiz werden auf der Website von MSF Schweiz veröffentlicht: www.msf.ch

2. Rechnungslegungsgrundsätze

2a Grundsätze für die Erstellung der Jahresrechnung

Der Jahresabschluss von MSF Schweiz wurde gemäss den Statuten von MSF Schweiz, den anwendbaren Vorschriften des Zivilgesetzbuches (Art. 69a) und des Obligationenrechts sowie den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung von Swiss GAAP FER (einschliesslich Swiss GAAP FER 21) erstellt. Er entspricht den Vorschriften der Stiftung ZEWO. Der Jahresabschluss wird gemäss den Grundsätzen des historischen Anschaffungswerts erstellt.

Der Verwaltungsrat hat den Jahresabschluss von MSF Schweiz am 7. Mai 2026 genehmigt.

2b Bewertungsgrundsätze

Die Forderungen werden nach ihrem Nennwert bewertet, wobei eventuelle Bewertungskorrekturen abgezogen werden. Die Sachanlagen werden nach ihren historischen Anschaffungskosten bewertet, unter Abzug der Abschreibungen. Verbindlichkeiten werden nach ihrem Nennwert bewertet. Die Wertpapiere werden nach dem Marktwert oder nach der bestmöglichen Einschätzung, die am Jahresende erfolgt, bewertet.

2c Umfang der Jahresrechnung

Die Jahresrechnung von MSF Schweiz umfasst:

- die Jahresrechnung von Ärzte ohne Grenzen Schweiz, Genf;
- die Jahresrechnung des Büros von MSF Schweiz in Dakar, sowie die Jahresrechnungen der von MSF Schweiz in der ganzen Welt durchgeführten Einsätze; juristisch werden diese Einsätze von lokalen Organisationen geleitet, die von MSF Schweiz gegründet und kontrolliert werden; diese Organisationen können juristisch unabhängig von MSF Schweiz sein, bleiben jedoch unter ihrer Kontrolle.

2d Währungsumrechnung

Die Guthaben und Verbindlichkeiten in Fremdwährungen werden anhand des Wechselkurses, der am Tag des Bilanzstichtages gilt, in Schweizer Franken umgerechnet. Folgende Tabelle enthält die Wechselkurse der wichtigsten Devisen zum Bilanzstichtag (Einheit Fremdwährung in Schweizer Franken).

	2025	2024
Tschechische Krone	0.0384	0.0373
US-Dollar	0.7926	0.9060
Australischer Dollar	0.5297	0.5612
Kanadischer Dollar	0.5789	0.6296
Euro	0.9314	0.9412
CFA Franc - XAF	0.0014	0.0014
CFA Franc - XOF	0.0014	0.0014
Südkoreanischer Won	0.0005	0.0006

Überweisungen in Devisen werden zum Kurs des Monatsletzten, der vor dem Datum der Überweisung liegt, in Schweizer Franken umgerechnet. Einkommen aus den jährlichen Finanzierungsverträgen mit anderen MSF-Sektionen werden anhand der Jahresmittelkurse in Schweizer Franken umgerechnet.

2e Sachanlagen

Als Sachanlagen werden die von MSF Schweiz gehaltenen Sachanlagen betrachtet,

- die im Rahmen der Aktivitäten oder zu Verwaltungszwecken genutzt werden, und
- von denen man erwartet, dass sie länger als ein Jahr genutzt werden.

In Abweichung von diesem Prinzip führt MSF Schweiz alle Sachanlagen der Projekte als Ausgaben in der Erfolgsrechnung.

Diese Situation lässt sich mit der Instabilität des Umfelds, in welchem MSF Schweiz tätig ist, und mit der Schwierigkeit, die in der zuverlässigen Bestimmung ihrer Nutzungsdauer und ihres Restwerts besteht, begründen.

Nach Projektende besteht die Politik von MSF Schweiz darin, nicht genutzte Sachanlagen anderen NGOs zur Verfügung zu stellen oder auf die örtlichen Gesundheitsbehörden zu übertragen.

2f Abschreibungen

Die Abschreibungen werden gemäss der linearen Abschreibungsmethode berechnet und auf die Nutzungsdauer der Anlagegüter verteilt.

	Dauer
Gebäude und Installationen	Zwischen 25 und 50 Jahre
Einrichtungen und technische Anlagen	Zwischen 8 und 15 Jahre
Büroausstattung	8 Jahre
Informatikausrüstung	Zwischen 3 und 5 Jahre
Immaterielle Vermögensgegenstände	Zwischen 3 und 5 Jahre

2g Ertragserfassung

Die Erträge werden erfasst, wenn es wahrscheinlich ist, dass MSF Schweiz die wirtschaftlichen Vorteile in Verbindung mit der Transaktion erhalten hat und diese zuverlässig eingeschätzt werden können.

Spenden und unentgeltliche Zuwendungen

Die Spenden und unentgeltlichen Zuwendungen werden in der Betriebsrechnung erfasst, wenn sie von MSF Schweiz endgültig erworben werden. Sie werden als freie Fonds betrachtet, es sei denn, die jeweiligen Spender:innen legen eine besondere Einschränkung fest.

Wenn Spender:innen den Wunsch äussern, dass eine Spende oder unentgeltliche Zuwendung einem bestimmten Zweck zugewiesen wird, gilt diese als zweckgebundener Fonds. Die zweckgebundenen Fonds, die am Jahresende nicht verwendet wurden, werden in einer separaten Rubrik in der Bilanz ausgewiesen.



Finanzierungsverträge

Die Einnahmen aus Finanzierungsverträgen, die zwischen Geldgebern und MSF Schweiz (oder indirekt mit Partnersektionen) abgeschlossen wurden, werden in dem Jahr als Einnahmen verbucht, in dem die finanzierten Ausgaben entstanden sind.

Die für ein bestimmtes Projekt gesammelten oder erhaltenen Beträge, die zum Stichtag der Jahresbilanz nicht verwendet wurden und in den kommenden Jahren verwendet werden, werden für kurzfristige Beträge unter der Rubrik «Verpflichtungen aus kurzfristigen Finanzierungsverträgen» eingetragen und für Beträge, die mindestens 12 Monate nach dem Bilanzstichtag verwendet werden, in der Rubrik «Verpflichtungen aus langfristigen Finanzierungsverträgen» (sofern es vertragliche Vorschriften gibt, die die Möglichkeit festlegen, diese Beträge an den Geldgeber zurückzugeben).

Legate und Erbschaften

Legate und Erbschaften werden als Ertrag erfasst, sofern sie zuverlässig bewertet werden können und von MSF Schweiz formell erworben wurden.

2h Sachleistungen

Es ist möglich, dass MSF Schweiz Sachspenden in Form von kostenloser Bereitstellung von Gegenständen oder Dienstleistungen erhält. Diese Sachleistungen erscheinen nicht in der Betriebsrechnung, aber die kostenlos erhaltenen Gegenstände werden im Anhang zum Jahresabschluss ausgewiesen (Vermerk 24). Diese Spenden werden auf Grundlage des Spendenzertifikats oder des mit den jeweiligen Spender:innen abgeschlossenen Vertrags bewertet.

2i Programmausgaben

Aus Vorsicht werden die für Programme vorgesehenen Wirtschaftsgüter in der Betriebsrechnung zum Zeitpunkt ihres Kaufs verbucht. Als Folge davon berücksichtigen die in der Rubrik «Sonstiges Umlaufvermögen» eingetragenen Lagerbestände nicht die Wirtschaftsgüter und Materialien, die durch die Projekte erworben wurden und bis zum Bilanzstichtag noch nicht verwendet worden sind.

2j Nahestehende Personen

Als nahestehende Personen bezeichnet werden Organisationen, die Mitglied der Internationalen MSF-Bewegung (siehe «Andere Finanzinformationen» am Ende des Jahresabschlusses) sind, sowie Organisationen unter ihrer Kontrolle, deren Rechnung in den Finanzbericht von MSF International (www.msf.org) einbezogen werden.

2k Rückstellungen

Rückstellungen werden gebildet, wenn ein Abfluss von Ressourcen wahrscheinlich ist und eine zuverlässige Schätzung der Höhe möglich ist (Vermerk 14).

3. Steuern

MSF Schweiz ist gemäss Art. 9, erster Absatz, Buchstabe f) des Gesetzes zur Besteuerung der juristischen Personen von der Gewinn- und Kapitalsteuer befreit und genießt eine Steuerbefreiung auf Schenkungen unter Lebenden und von Todes wegen.

Die für die Staats- und Gemeindesteuern geltende Steuerbefreiung wurde am 31. Juli 2019 für einen unbegrenzten Zeitraum verlängert.

Die Befreiung von der direkten Bundessteuer gemäss Artikel 16 Ziffer 3 des Beschlusses über die direkte Bundessteuer (BdBSt) ist unbefristet gültig. Sie wurde durch eine Entscheidung vom 25. März 1991 gewährt.

MSF Schweiz unterliegt in der Schweiz seit dem 1. Januar 2019 der Mehrwertsteuer (MWST).

4. Leistungsbericht

In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 erstellt MSF Schweiz einen Leistungsbericht, der im Jahresbericht von MSF Schweiz integriert ist. Der Jahresbericht wird von der Generalversammlung genehmigt.

5. Management finanzieller Risiken

Basierend auf einer regelmässig organisationsweit durchgeführten Risikoanalyse wird ein Bericht zuhanden des Finanzausschusses des Verwaltungsrates erstellt. Was die finanziellen Risiken angeht, müssen die folgenden Elemente hervorgehoben werden:

5a Wechselkursrisiko

MSF Schweiz ist Wechselkursschwankungen ausgesetzt, da 52 Prozent (2024: 51 Prozent) ihrer Einnahmen und 71 Prozent (2024: 67 Prozent) ihrer Ausgaben in Fremdwährungen getätigt werden.

Seit Juli 2023 sichert MSF Schweiz die Fremdwährungsrisiken über Termingeschäfte (forward contracts) ab. Die Strategie hat zum Ziel, 80 Prozent der erwarteten Netto-Geldflüsse in den wichtigsten Währungen (AUD, CAD, EUR und USD) in den kommenden 12 Monaten abzusichern. MSF Schweiz nutzt keine anderen Finanzderivate als Devisentermingeschäfte, und alle Kontrakte werden ausschliesslich zur Absicherung der Netto-Geldflüsse in Fremdwährungen abgeschlossen.

Für diese Transaktionen zur Absicherung von zukünftigen Zahlungsströmen wendet MSF Schweiz eine Bilanzierungspolitik an, die als Bilanzierung von Cashflow-Hedges bezeichnet wird. Die Finanzinstrumente werden nach den gleichen Grundsätzen bewertet, die auch für das abzusichernde Geschäft gelten. Wirkt sich das abzusichernde Geschäft bilanziell noch nicht aus (Absicherung zukünftiger Zahlungsströme), so wird das Instrument nicht verbucht und der beizulegende Zeitwert (Fair Value) im Anhang aufgeführt (Vermerk 25). Die Finanzinstrumente werden, solange man sie als effizient erachtet, somit erst bei Fälligkeit in der Betriebsrechnung erfasst.

5b Bankrisiko

Zwecks Diversifikation arbeitet MSF Schweiz in der Schweiz vorwiegend mit den folgenden sechs Bankinstituten zusammen: Banque Cantonale de Genève, Zürcher Kantonalbank, Migrosbank, Banque du Léman, UBS sowie Postfinance. Bei all diesen Instituten besteht nur ein geringes Ausfallrisiko. In den Einsatzländern arbeitet MSF Schweiz mit einer grossen Zahl internationaler oder lokaler Banken zusammen. Ziel ist es, die Höhe der Bankeinlagen auf den strikten Bedarf der operationellen Bedürfnisse zu beschränken.

5c Kontrahentenrisiko

Das Kontrahentenrisiko ist beschränkt, da die meisten Guthaben gegenüber Regierungen oder öffentlichen Einrichtungen bestehen. Die anderen Positionen der Aktiven betreffen Organisationen der MSF-Bewegung oder sind unwesentlich; gegebenenfalls sind sie Gegenstand von Wertberichtigungen.

5d Flüssige Mittel und Reserven

Die Reserven von MSF Schweiz sind notwendig, damit die Organisation ihre Reaktionsfähigkeit und Handlungsfreiheit bewahren und den medizinischen Verpflichtungen gegenüber ihren Patient:innen nachkommen kann.

Die Finanzpolitik von MSF Schweiz zielt darauf ab, für operative Tätigkeiten jederzeit ausreichende Liquidität sicherzustellen.

Das Nettoumlaufvermögen (vorwiegend bestehend aus flüssigen Mitteln und kurzfristigen Anlagen) machte zum Jahresende 2025 82 Prozent der Reserven von MSF Schweiz aus (2024: 84 Prozent).

	2025	2024
Betriebskapital in Arbeitsmonaten	5,2	5,4
Freie Fonds in Arbeitsmonaten	6,3	6,4

6. Flüssige Mittel und kurzfristige Anlagen

	2025	2024
Kassenbestände und Bankkonten in den Einsatzländern	17 508	17 106
Kassenbestände und Bankkonten des Hauptsitzes	118 902	109 006
Einlagekonten des Hauptsitzes*	24 817	56 063
Total	161 227	182 175

* MSF Schweiz verfügt über flüssige Mittel auf Einlagekonten bei Bankinstituten. Die Laufzeit dieser Anlagen variiert zwischen 2 Tagen und 3 Monaten.

Folgende Tabelle enthält eine Auflistung der flüssigen Mittel nach Währung (in CHF) per 31. Dezember:

	2025	2024
CHF	73 990	76 543
USD	57 125	52 433
EUR	17 819	43 815
Andere	12 293	9 384
Total in CHF	161 227	182 175

7. Forderungen gegenüber MSF-Organisationen

	2025	2024
MSF Frankreich	4 542	3 659
MSF Spanien	1 010	1 757
MSF International	1 224	1 238
MSF Holland	501	589
MSF Belgien	494	619
Andere MSF-Sektionen	1 195	1 927
Total	8 966	9 789

Es handelt sich um Forderungen, die durch Auszahlungen entstanden sind, die MSF Schweiz im Namen dieser Organisationen übernommen hat. Die Rubrik «Andere MSF-Sektionen» umfasst auch Forderungen, die in unseren Projekten in den Einsatzländern entstehen.

8. Zugesprochene Mittel

	2025	2024
<u>Kurzfristige</u>		
MSF-Sektionen	54 244	43 198
DEZA – Schweiz	6 390	-
IKEA Foundation	2 794	2 824
Kanton Genf	1 200	1 200
Glückskette	344	737
Stadt Genf	208	-
Andere	3 838	4 423
Total kurzfristige	69 018	52 382
<u>Langfristige</u>		
Kanton Genf	1 200	2 400
Stadt Genf	208	-
IKEA Foundation	-	2 824
Andere	2 820	5 885
Total langfristige	4 228	11 109

Die zugesprochenen Mittel stammen aus vertraglichen Vereinbarungen, die mit Geldgebern oder anderen MSF-Sektionen abgeschlossen wurden.

Die Rubrik «Andere» beinhaltet zugesprochene Mittel von verschiedenen Privatstiftungen.

9. Sonstiges Vermögen

	2025	2024
Zugesprochene Produkte	16 206	18 185
Vorauszahlungen	3 228	2 838
Schuldner ESTV – MWST	237	1 225
Anzahlungen	821	1 196
Vorfinanzierung für MSF Griechenland	559	-
Vorfinanzierung eines Notlagerbestands für MSF Logistik	458	-
Sonstiges Umlaufvermögen	1 232	1 996
Total	22 741	25 440

Die aktiven Rechnungsabgrenzungsposten setzen sich hauptsächlich aus Legaten und Erbschaften zusammen, die erfasst, aber nicht eingezogen wurden.

Die Rubrik «Schuldner ESTV – MWST» entspricht der Schweizer MWST, für die bei der Eidgenössischen Steuerverwaltung eine Rückerstattung beantragt wird.

10. Sachanlagen und immaterielle Werte

	Gebäude & feste Einrichtungen	Einrichtungen & technische Installationen	Informatik- ausrüstung und Mobiliar	Total Sachanlagen	Immaterielle Werte	Total
Bruttobuchwert am 1.1.2024	13 861	8 765	3 976	26 603	7 716	34 319
Abgänge	-	-	-326	-326	-	-326
Anschaffungen	129	145	322	596	1 441	2 037
Bruttobuchwert am 31.12.2024	13 990	8 910	3 972	26 873	9 157	36 030
Abschreibungsfonds am 1.1.2024	-492	-1 063	-1 724	-3 279	-6 088	-9 366
Zuschreibungen	-	-	323	323	-	323
Abschreibungen	-373	-781	-602	-1 756	-620	-2 376
Abschreibungsfonds am 31.12.2024	-865	-1 844	-2 003	-4 713	-6 707	-11 420
Nettobuchwert am 1.1.2024	13 369	7 702	2 252	23 324	1 628	24 953
Nettobuchwert am 31.12.2024	13 125	7 066	1 969	22 161	2 449	24 611
Bruttobuchwert am 1.1.2025	13 990	8 910	3 972	26 873	9 157	36 030
Abgänge	-	-	-295	-295	-364	-659
Anschaffungen	-	-	187	187	3 998	4 185
Bruttobuchwert am 31.12.2025	13 990	8 910	3 864	26 765	12 791	39 556
Abschreibungsfonds am 1.1.2025	-865	-1 844	-2 003	-4 712	-6 707	-11 419
Zuschreibungen	-	-	293	293	364	657
Abschreibungen	-377	-789	-673	-1 839	-453	-2 292
Abschreibungsfonds am 31.12.2025	-1 242	-2 633	-2 383	-6 258	-6 796	-13 054
Nettobuchwert am 1.1.2025	13 125	7 066	1 969	22 161	2 449	24 611
Nettobuchwert am 31.12.2025	12 748	6 277	1 481	20 507	5 995	26 502

Die Sachanlagen setzen sich hauptsächlich aus dem Buchwert des Hauptsitzes von MSF Schweiz in Genf zusammen. Das Grundstück, auf dem das Gebäude errichtet wurde, wurde vom Kanton Genf kostenlos für eine Dauer von 60 Jahren im Baurecht zur Verfügung gestellt.

Die immateriellen Werte umfassen hauptsächlich Anlagen im Bau (CHF 4,1 Millionen per 31.12.2025), deren Inbetriebnahme 2026 geplant ist. Per 31.12.2024 betrug der Bestand CHF 1,6 Millionen.

11. Finanzanlagen

	2025	2024
Vorfinanzierung eines Notlagerbestands für MSF Logistik	4 934	5 504
Garantien und Einlagen	715	861
Vorfinanzierung für MSF International Contracting Office	2 794	-
Vorfinanzierung für MSF Griechenland	-	564
Wertpapiere	-	175
Total	8 443	7 104



12. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

	2025	2024
Andere MSF-Sektionen	24 646	34 603
Lieferanten	4 340	5 179
MSF Logistik	3 950	2 476
Epicentre	262	270
Total	33 198	42 528

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber anderen MSF-Sektionen umfassen sowohl erhaltene Finanzmittel für von anderen Sektionen durchgeführte Projekte als auch sektionsübergreifende Lieferantenverbindlichkeiten. Der Rückgang im Jahr 2025 hängt mit dem aussergewöhnlich hohen Niveau im Jahr 2024 zusammen, das auf die für den Sudan und den Tschad erhaltenen Finanzmittel zurückzuführen ist (siehe Anmerkung 19a). Gleichzeitig hat die Zunahme der sektionsübergreifenden Lieferantenverbindlichkeiten – bedingt durch Zeitpunkt und Volumen der Weiterfakturierungen – diesen Rückgang teilweise kompensiert. Siehe hierzu auch Vermerk 20 zu den bei den anderen MSF-Sektionen getätigten Einkäufen.

13. Sonstiges Verbindlichkeiten

	2025	2024
Soziale Verbindlichkeiten	6 883	5 677
Resturlaub	4 437	4 198
Gegenüber Dritten	3 618	3 371
Andere	-	6
Total kurzfristige	14 938	13 252



Philippinen, 2025 © Regina Layug Rosero/MSF

14. Rückstellungen

	Rückstellungen für die Schliessung von Projekten	Andere Sozial- und Steuerrückstellungen	Andere	Total
Bestand am 1.1.2024	1 074	9 095	219	10 388
Bildung	768	2 218	30	3 016
Verwendung	-249	-2 160	-16	-2 425
Auflösung	-829	-2 223	-24	-3 076
Anpassung der Devisen	13	444	2	459
Bestand am 31.12.2024	777	7 374	211	8 362
Davon kurzfristige	777	7 374	211	8 362
Davon langfristige	-	-	-	-
Bestand am 1.1.2025	777	7 374	211	8 362
Bildung	2 346	1 259	-	3 605
Verwendung	-779	-2 229	-31	-3 039
Auflösung	-	-1 760	-10	-1 770
Anpassung der Devisen	-14	-436	-	-450
Bestand am 31.12.2025	2 330	4 208	170	6 708
Davon kurzfristige	2 330	4 208	170	6 708
Davon langfristige	-	-	-	-

Die oben verbuchten Rückstellungen decken verschiedene Risiken und Verbindlichkeiten in der Schweiz sowie in den Einsatzländern ab. Sie werden verbucht, sobald das Eintreten des Risikos als wahrscheinlich gilt und der Betrag zuverlässig geschätzt werden kann.

Keine der Ende 2025 und 2024 erfassten Rückstellungen hatte eine langfristige Laufzeit.



15. Verpflichtungen aus kurzfristigen Finanzierungsverträgen

Nach ihrer Herkunft	2025	2024
DEZA – Schweiz	6 265	-
Ikea Foundation	2 794	16 942
Kanton Genf	1 200	1 450
Stadt Genf	208	-
Anderere	34 063	25 170
Total	44 530	43 562

Nach ihrer Verwendung	2025	2024
Sudan/Tschad*	323	14 165
Notfallfonds und vergessene Krisen**	225	19 125
Tansania	150	-
Libanon	-	750
Anderere***	43 832	9 522
Total	44 530	43 562

* Im Jahr 2024 umfasste der für den Sudan und den Tschad bereitgestellte Betrag eine Finanzierung in Höhe von EUR 15 Millionen (CHF 14,1 Millionen), die MSF Schweiz von der Ikea-Stiftung gewährt wurde (siehe Anmerkung 19a).

** Die von Spender:innen an den Notfallfonds und für vergessene Krisen zugewiesenen Mittel werden für die Soforthilfe nach schweren Krisen und Katastrophen und für Einsätze bei medial wenig beachteten Krisen verwendet.

***Die Rubrik «Anderere» umfasst per Ende 2025 die Finanzierungsbeiträge verschiedener privater Stiftungen für alle Aktivitäten von MSF Schweiz, über deren Verwendung 2026 entschieden wird.

16. Verpflichtungen aus langfristigen Finanzierungsverträgen

Nach ihrer Herkunft	2025	2024
Kanton Genf	1 200	2 400
Stadt Genf	208	-
Ikea Foundation	-	2 824
Anderere	2 820	5 885
Total	4 228	11 109

Nach ihrer Verwendung	2025	2024
Sudan	300	-
Tansania	100	-
Notfallfonds und vergessene Krisen	100	1 200
Anderere*	3 728	9 909
Total	4 228	11 109

* Die in der Kategorie «Anderere» enthaltenen Verpflichtungen aus Finanzierungsverträgen sind nicht an ein bestimmtes Einsatzland gebunden.

17. Berufliche Vorsorge

Die am Hauptsitz von MSF Schweiz tätigen Mitarbeitenden sowie die internationalen Mitarbeitenden, die der AHV-Beitragspflicht unterstehen, geniessen eine berufliche Vorsorge gemäss den Bestimmungen des Bundesgesetzes über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge (BVG).

Die Vorsorgeleistungen werden von der Sammelstiftung Profond gemäss dem Vorsorgeplan Beitragsprimat gewährleistet. Der Versicherungsplan wird durch die Beiträge von MSF Schweiz und ihren Mitarbeitenden beziehungsweise von den internationalen AHV-beitragspflichtigen Mitarbeitenden finanziert. Dieser Plan deckt die gewöhnlichen Vorsorgeleistungen ab: Beitragszahlungen für Rente und Arbeitsunfähigkeit und Leistungen im Todesfall. Die Risiken werden von der Sammelstiftung versichert.

Für die internationalen Mitarbeitenden, die nicht der AHV-Beitragspflicht unterstehen, wird bei der Hauteville Insurance Company (HIC) eine Invaliditäts- und Todesfallversicherung abgeschlossen. Die Finanzierung wird über die Beiträge von MSF Schweiz sichergestellt. Die Leistungen umfassen Rente- und Kapitalleistungen, um die Gleichwertigkeit mit den versicherten Leistungen der AHV-beitragspflichtigen internationalen Mitarbeitenden sicherzustellen. Ein Sparteil, der auf den Beiträgen basiert, die MSF den internationalen, AHV-beitragspflichtigen Mitarbeitenden gewährt, wird direkt an die Mitarbeitenden überwiesen.

	2025	2024
<u>Mitarbeitende in der Schweiz</u>		
Altersguthaben der aktiven Versicherten	42 600	37 007
Bezahlte Prämien	5 720	4 893
<u>Internationale AHV-beitragspflichtige Mitarbeitende</u>		
Altersguthaben der aktiven Versicherten	2 268	2 234
Bezahlte Prämien	406	393

Am 31. Dezember 2025 waren 439 Mitarbeitende in den Vorsorgeplan des Hauptsitzes eingegliedert (2024: 384). 56 internationale Mitarbeitende waren im Vorsorgeplan von Profond unter schweizerischer Gesetzgebung angeschlossen (2024: 57). Siehe oben.

Am 31. Dezember 2025 waren 184 internationale Mitarbeitende, die nicht dem schweizerischen Arbeitsrecht unterstehen, bei der Hauteville Insurance Company HIC versichert (2024: 376).

	2025	2024
Deckungsgrad	110.1%	110.0%
Vorsorge-aufwendungen im Personalaufwand	5 130	5 584

Die in den Personalkosten enthaltenen Vorsorgeaufwendungen umfassen sämtliche Vorsorgekosten sowohl AHV-beitragspflichtiger als auch nicht AHV-beitragspflichtiger Mitarbeitender.

18. Zweckgebundene Fonds für Projekte

Wie Ende 2024 verfügte MSF Schweiz auch Ende 2025 über keine zweckgebundenen Fonds für künftige Projekte. Alle im Laufe des Geschäftsjahres erhaltenen zweckgebundenen Fonds wurden aufgebraucht. Siehe Tabelle über die Veränderung des freien und des zweckgebundenen Fondskapitals.

19. Einzelübersicht der Einnahmen

19a Private Spenden aus der Schweiz

	2025	2024
Spenden	87 685	76 654
IKEA Foundation*	29 627	21 734
Glückskette	2 044	2 874
Sonstige Stiftungen	44 492	52 111
Legate & Erbschaften	29 940	28 034
Unternehmen	3 686	2 874
Andere Einnahmen	21	21
Total	197 495	184 399

* 2024 erhielt MSF Schweiz einen Spendenbeitrag in Höhe von EUR 35 Millionen der Ikea Foundation für die Einsätze im Sudan und im Tschad. Davon waren EUR 20 Millionen für das Jahr 2024 und EUR 15 Millionen für das Jahr 2025 vorgesehen. Der Anteil für 2025 ist in den oben aufgeführten Jahreseinnahmen enthalten (CHF 14,1 Millionen). Von dem Betrag für 2025 wurden EUR 2,6 Millionen direkt von MSF Schweiz verwendet (Programmausgaben, Vermerke 20a, 29, 30). Darüber hinaus wurden EUR 12,4 Millionen anderen MSF-Sektionen zugewiesen (Finanzierung der Aktivitäten der Partnersektionen, Vermerk 20c). Im Jahr 2025 erhielt MSF Schweiz ausserdem CHF 4,7 Millionen für ihre Aktivitäten in der Demokratischen Republik Kongo (DRK) sowie CHF 7,9 Millionen für Aktivitäten, die direkt von MSF Schweiz im Sudan und von MSF Frankreich in Afghanistan durchgeführt wurden.

In den oben angegebenen Beträgen ist der Spendenbeitrag in Höhe von CHF 1,7 Millionen (2024: CHF 1,4 Millionen) für die Finanzierung der Tätigkeiten des GIS-Zentrums (Zentrum für Geoinformationssysteme, das bei MSF Schweiz untergebracht ist, aber von allen operativen MSF-Sektionen gemeinsam als Joint Venture geführt wird) nicht enthalten. Dieser Beitrag ist im betriebsfremden Ergebnis ausgewiesen. Das Gleiche gilt für sämtliche Kosten des GIS-Zentrums, da dessen Tätigkeiten sich von den operativen Tätigkeiten von MSF Schweiz unterscheiden (siehe Vermerk 22).

Der Gesamtbetrag der in der Schweiz gesammelten privaten Spenden beläuft sich somit im Geschäftsjahr 2025 auf CHF 199,2 Millionen (2024: CHF 185,8 Millionen).

19b Private Spenden von anderen MSF-Sektionen

Die von anderen MSF-Sektionen gezahlten Beträge sind das Ergebnis von Sammlungen privater Spendengelder in den betreffenden Ländern; sie sind an bestimmte Projekte gebunden.

	2025	2024
MSF USA	58 871	48 622
MSF Deutschland	38 474	36 418
MSF Südkorea	19 881	19 103
MSF Kanada	16 518	13 925
MSF Österreich	14 062	14 083
MSF Australien	13 229	11 780
MSF Tschechische Republik	3 703	3 673
MSF Japan	3 684	3 076
MSF Mexiko	1 421	1 162
MSF Neuseeland	1 100	1 210
Andere Sektionen	2 610	1 300
Total	173 553	154 352

Gemäss dem zwischen den verschiedenen MSF-Sektionen abgeschlossenen Abkommen zur Ressourcenteilung ist der Gesamtertrag von MSF Schweiz

von der weltweiten Leistung im Fundraising abhängig. Das bedeutet, dass MSF Schweiz auf Grundlage der Gesamteinnahmen ein bestimmter Anteil zugewiesen wird. Die Differenz zwischen diesem Betrag und der in der Schweiz gesammelten Mittel ergibt den Gesamtbetrag, der MSF Schweiz von den Partnersektionen zusteht. Je nach Leistung unserer Partnersektionen passen MSF USA und MSF Japan ihre Beiträge entsprechend an, damit der festgelegte Gesamtbetrag erreicht wird.

19c Beiträge von öffentlichen Institutionen

Mit Ausnahme einiger Schweizer Kantone und Gemeinden werden die Beiträge von institutionellen öffentlichen Geldgebern auf der Grundlage von vertraglichen Verpflichtungen zugewiesen.

	2025	2024
DEZA – Schweiz	11 890	8 000
Kanton Genf	1 999	6 499
DFATF-IHA	1 571	1 710
Stadt Genf	73	202
The Global Fund	-	26
Andere Schweizer Kantone & Gemeinden	799	676
Total	16 332	17 113

20. Detaillierte Aufstellung des Aufwands

Alle für MSF Schweiz anfallenden Kosten, insbesondere die Fundraising- und Administrationskosten, werden nach der ZEWO-Methodik berechnet und in der Betriebsrechnung zugeordnet.

Vermerk 29 bietet eine detaillierte Aufstellung der Ausgaben nach Art des Aufwands.

MSF Schweiz nimmt die Dienstleistungen von zwei Mitgliedorganisationen der MSF-Bewegung in Anspruch:

- MSF Logistique (Frankreich) ist eine gemeinnützige humanitäre Logistik- und Beschaffungszentrale;
- Epicentre (Frankreich) ist eine gemeinnützige Organisation, die für MSF Schweiz epidemiologische Studien sowie medizinische Untersuchungen vornimmt und Ausbildungen organisiert.

Das bei MSF-Logistik umgesetzte Einkaufsvolumen betrug 2025 KCHF 32 371 (2024: KCHF 29 883), das bei Epicentre KCHF 746 (2024: KCHF 943).

20a Programme

Die Programmausgaben fassen alle Ausgaben zusammen, die direkt für die Projekte vor Ort aufgewendet werden oder durch diese entstehen. Diese Ausgaben stehen in direktem Zusammenhang mit den Aktivitäten der MSF-Teams vor Ort. Dazu gehören lokal anfallende Ausgaben sowie Ausgaben, die am Hauptsitz für die Projekte getätigt werden, wie Ankauf und Spedition von Hilfsgütern oder die Löhne von internationalen Mitarbeitenden.

Unter Vermerk 30 werden die Programmausgaben nach Art der Ausgaben und nach Einsatzland ausgewiesen.

20b Programmunterstützung

Die Ausgaben für die Programmunterstützung beinhalten den Gesamtaufwand von MSF für die operative Unterstützung ihrer humanitären Aktivitäten. Dazu gehören insbesondere die Ausgaben der Abteilungen, welche die technische Unterstützung (u. a. medizinischer und logistischer Natur), die



strategische Ausrichtung, Planung, Entwicklung und Evaluierung der Projekte sowie die Rekrutierung der internationalen Mitarbeitenden sicherstellen.

	2025	2024
Personalkosten der Projekte	11 455	11 615
Operative Unterstützung	8 231	8 138
Medizinische Unterstützung	5 433	5 629
Logistische Unterstützung	5 598	5 395
Finanzielle Projektleitung	1 666	1 862
Forschungstätigkeit	729	784
Support Informationssysteme	977	774
Andere Aktivitäten*	4 694	4 003
Total	38 783	38 200

* Beinhaltet die Finanzierung von Aktivitäten durch MSF Schweiz, die vom MSF-Büro in Mexiko und von MSF International durchgeführt werden.

20c Finanzierung der Aktivitäten der Partnersektionen

Diese Rubrik umfasst Tätigkeiten, die von MSF Schweiz finanziert, aber wegen von den Spender:innen erlassenen Beschränkungen von Partnersektionen ausgeführt wurden. Es handelt sich in erster Linie um Mittel, die in der Schweiz für Einsatzländer gesammelt wurden, in denen MSF Schweiz nicht tätig ist, oder um übergreifende Aktivitäten (Ausbildungen usw.), die von anderen Sektionen durchgeführt wurden.

	2025	2024
Programme	28 223	27 141
Programmunterstützung	1 658	3 278
Öffentlichkeitsarbeit	–	978
Fundraisingaufwand	–	1 354
Management und Administration	–	1 504
Total	29 881	34 255

Nachstehend die detaillierte Aufstellung der von MSF Schweiz finanzierten Projekte unter der Leitung von anderen Sektionen nach Land:

	2025	2024
Sudan/Tschad	11 668	15 558
BPG* und betroffene Länder	7 963	5 717
Afghanistan	5 913	842
Südsudan	2 000	–
Syrien	26	2 031
Bangladesch	43	1 700
Brasilien	–	1 000
Andere	610	293
Total	28 223	27 141

* BPG: Besetzte Palästinensische Gebiete

20d Öffentlichkeitsarbeit und sonstige humanitäre Aktivitäten

Die Öffentlichkeitsarbeit und Berichterstattung gehören zum sozialen Auftrag von MSF, der das Ziel verfolgt, die Lebensbedingungen der von MSF unterstützten Menschen zu verbessern. Diese Rubrik umfasst sämtliche Ausgaben im Zusammenhang mit Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit, welche die verantwortlichen Akteure zum Handeln bewegen sollen.

Dazu gehören auch die Beteiligung an der Finanzierung der Kampagne für den Zugang zu lebenswichtigen Medikamenten (MSF Access) sowie die Unterstützung der Stiftung DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative). Siehe Vermerk 23b.

	2025	2024
Öffentlichkeitsarbeit*	4 075	3 891
Medikamentenkampagne	525	555
Zwischentotal	4 600	4 446
Öffentlichkeitsarbeit		
DNDi	199	183
Total	4 799	4 629

* Beinhaltet die Finanzierung von Aktivitäten durch MSF Schweiz, die vom MSF-Büro in Mexiko, in Chile und von MSF International durchgeführt werden.

20e Management und Administration

Dieser Posten umfasst die Ausgaben, die im Hauptsitz für die Leitung, Kommunikation und Administration von MSF Schweiz aufgewendet werden.

	2025	2024
Generaldirektion	2 349	2 354
Personalabteilung	2 087	2 033
Finanzen & Buchhaltung	1 462	1 597
Assoziative Ausgaben	1 036	935
Kommunikation	349	365
Andere Aktivitäten*	1 911	1 427
Total	9 194	8 711

* Beinhaltet die Finanzierung von Aktivitäten durch MSF Schweiz, die vom MSF-Büro in Mexiko, in Chile und von MSF International durchgeführt werden.

21. Finanzergebnis

	2025	2024
Diverse finanzielle Erträge	1 530	2 096
Diverse finanzielle Kosten	–	–
Zwischentotal	1 530	2 096
Währungserfolg	-11 839	4 019
Total	-10 309	6 115

Die Bankgebühren sind sowohl in den Verwaltungsausgaben (Vermerk 20e, Finanzen & Buchhaltung) als auch im Fundraisingaufwand enthalten. Die Bankgebühren in den Einsatzländern sind in den Programmausgaben enthalten (Vermerk 29, Gemeinkosten & sonstige Kosten).

2025 verzeichnete MSF Schweiz beim Währungserfolg ein Minus von CHF 11,9 Millionen. Dieses Ergebnis setzt sich weitgehend aus nicht realisierten Währungsverlusten beim US-Dollar zusammen. MSF Schweiz erfasst die Einkommen in Fremdwährungen anderer MSF-Sektionen mithilfe der Jahresmittelkurse. Die Abwertung des US-Dollars gegenüber dem Schweizer Franken zum Jahresende führte zu einer Abwärtskorrektur der offenen Positionen (siehe Vermerk 6 und 8). 2024 kam es zu einem gegenteiligen Effekt, wobei die Aufwertung der US-Dollar-Kurse gegenüber dem Schweizer Franken zum Jahresende zu einer Aufwärtskorrektur der offenen Positionen führte und daher beim Währungserfolg ein Plus von CHF 4,0 Millionen resultierte.

22. Betriebsfremdes Ergebnis

Betriebsfremde Aufwendungen entsprechen Ausgaben, die MSF Schweiz auf Rechnung anderer MSF-Sektionen getätigt hat und die sich nicht auf Projekte von MSF Schweiz beziehen. Die betriebsfremden Erträge entsprechen den Rückerstattungen der genannten Ausgaben durch die Sektionen.

	2025	2024
Ausgaben des GIS-Zentrums	-3 450	-3 068
Finanzierung des GIS-Zentrums	3 450	3 068
Ergebnis der Aktivitäten des GIS-Zentrums	-	-
Angestellte mit Vertrag bei MSF Schweiz, die für andere MSF-Sektionen arbeiten	-7 615	-14 055
Mietkosten von MSF International	-1 003	-1 071
Sonstige Ausgaben für andere Sektionen	-202	-261
Total der Ausgaben für andere Sektionen	-8 820	-15 387
Entsprechende Weiterfakturierungen	8 820	15 387
Betriebsfremdes Ergebnis	-	-

Das GIS-Zentrum wurde 2021 für Dienstleistungen der Kartographie und Geolokalisierung zugunsten der gesamten MSF-Bewegung geschaffen. Das Zentrum steht allen MSF-Sektionen zur Verfügung und wird von den operativen Sektionen als Joint Venture geführt. Die entsprechenden Cashflows sind im betriebsfremden Ergebnis ausgewiesen, da das Zentrum zwar bei MSF Schweiz untergebracht ist, dessen Tätigkeiten sich jedoch von jenen von MSF Schweiz unterscheiden. MSF Schweiz ist nur eine der Sektionen, die dessen Dienste beansprucht. 2025 wurde das GIS-Zentrum zum einen durch externe Spenden in Höhe von CHF 1,9 Millionen (wobei CHF 0,2 Millionen auf eine andere MSF-Organisation entfiel) und zum anderen durch Beiträge (CHF 1,6 Millionen) der anderen Sektionen finanziert, die dessen Dienste in Anspruch nehmen. Der effektiv von MSF Schweiz gezahlte Anteil ist in den Kosten der Programmunterstützung (Vermerk 20b) enthalten.

25. Derivative Finanzinstrumente

	Kontrakt-Volumen		Wiederbeschaffungswerte Positiv		Wiederbeschaffungswerte Negativ		Bilanzwert	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Währungsinstrumente – EUR	71 654	82 974	376	141	100	775	-	-
Währungsinstrumente – USD	17 731	57 515	11	2 331	158	539	-	-
Währungsinstrumente – Andere	22 492	23 815	339	334	155	123	-	-
Total derivative Finanzinstrumente	111 877	164 304	726	2 806	413	1 437	-	-

Alle Finanzderivate betreffen Devisentermingeschäfte, die zur Absicherung zukünftiger Geldflüsse dienen. Ende 2025 (und 2024) wiesen sämtliche Absicherungsinstrumente eine Laufzeit von weniger als 12 Monaten auf, und keine der Absicherungen wurde als ineffizient eingestuft.

Die Ende 2024 unterzeichneten Verträge, die 2025 fällig wurden, führten im Geschäftsjahr zu einem Gewinn von KCHF 682, der über den Währungserfolg verbucht wurde (Vermerk 21). Dieser Gewinn entspricht der Differenz zwischen dem für die Devisentermingeschäfte vereinbarten Kurs und dem Kurs, den man erzielt hätte, wenn dieselben Transaktionen am Spotmarkt ausgeführt worden wären. Im Geschäftsjahr 2024 verfiel keines der Absicherungsinstrumente.

Die Ende 2023 unterzeichneten Verträge, die 2024 fällig wurden, führten im Geschäftsjahr 2024 zu einem Verlust von KCHF 164.

23. Ausserbilanzielle Verpflichtungen

23a Verpflichtung in Verbindung mit Mietverträgen

MSF Schweiz mietet für die Mitarbeitenden in Zürich ein Büro. Wie im Mietvertrag vermerkt, beträgt die Jahresmiete bis zum 30. Juni 2027 KCHF 94. Verpflichtungen mit einer Restlaufzeit von über zwölf Monaten belaufen sich auf KCHF 47. Verpflichtungen in Einsatzländern aus nicht vorzeitig kündbaren Verträgen mit einer Laufzeit von über 12 Monaten belaufen sich auf KCHF 214 (2024: KCHF 0), während 2024 keine solche Verpflichtungen bestanden.

23b Verpflichtung zur Finanzierung von DNDi

2023 fasste die MSF-Bewegung den Entscheid, die Stiftung DNDi, die sie 2003 mitgründete, erneut finanziell zu unterstützen. Diese Unterstützung beläuft sich für alle MSF-Sektionen auf insgesamt EUR 2 Millionen pro Jahr für 2025. Für die kommenden Jahre kann dieser Betrag revidiert werden. Die Höhe des zu leistenden Beitrags pro Sektion wird jährlich anhand der im Vorjahr gesammelten Privatspenden berechnet. Für 2026 beläuft sich der Beitrag der MSF-Bewegung auf EUR 3 Millionen. Davon entfallen KEUR 318 auf MSF Schweiz.

24. Sachleistungen (nicht bilanzwirksam)

Hauptspender waren 2025 das Welternährungsprogramm (WFP) und MSF Belgien. Es wurden vorwiegend Medikamente, therapeutische Nahrungsmittel und Hilfsgüter gespendet.

Nach ihrer Verwendung	2025	2024
Kenia	575	611
Libanon	261	-
Sudan	168	657
Andere	228	268
Total	1 232	1 536

Die oben aufgeführten Beträge beinhalten für das Jahr 2024 eine Spende in Höhe von KCHF 82 seitens der DEZA im Tschad.

2025 erhielt der Hauptsitz eine Sachleistung im Wert von KCHF 536 (2024: KCHF 340).



26. Entschädigungen der leitenden Organe

	2025	2024
Entschädigung Präsidentin ¹	176	204
Entschädigungen der weiteren Vorstandsmitglieder ²	-	-
Den Vorstandsmitgliedern erstattete Auslagen	5	2
Bruttoentgelt Generaldirektorin	183	179
Bruttoentgelt der anderen Mitglieder der Geschäftsleitung (kumulativ)	1'546	1'533
Arbeitsentgelte:		
Höchstbetrag (für eine Vollzeitstelle)	183	179
Niedrigster Betrag (für eine Vollzeitstelle)	60	60

¹ Im Betrag von 2024 war die Übergabephase zwischen der ehemaligen Präsidentin und ihrer Nachfolgerin miteingeschlossen.

² Ausnahmsweise ist es gemäss den Statuten von MSF Schweiz möglich, dass ein oder zwei Mitglieder auf der Grundlage eines vom Vorstand klar definierten Pflichtenhefts eine Entschädigung beziehen. Weder 2024 noch 2025 wurde eine Entschädigung dieser Art ausbezahlt.

Per Ende 2025 zählte die Geschäftsleitung neben dem Generaldirektor neun Mitglieder (wie 2024).

Die Mitglieder des Vorstands erhalten für ihre Tätigkeit keine Entschädigung, mit der Ausnahme der Präsidentin, die eine vertraglich festgelegte Pauschalentschädigung erhält. Diese Entschädigung wird vom Vorstand

festgelegt. Die Entschädigung der Präsidentin ist mit zwei unterschiedlichen Tätigkeitsbereichen verbunden: die Tätigkeit als Präsidentin von MSF Schweiz (entspricht 20 Prozent des Arbeitspensums und der Entschädigung) und jene als Präsidentin des Vorstandes der MSF-Einsatzzentrale Genf innerhalb der MSF-Bewegung (entspricht den restlichen 80 Prozent).

27. Honorar für die Revisionsstelle

	2025	2024
Revision der statutarischen Jahresrechnung	122	120
Andere Revisionen und andere Leistungen	56	65
Total	178	185

Die anderen Revisionen und übrigen Leistungen beziehen sich hauptsächlich auf Honorare für Revisionen von Finanzberichten, die auf Anfrage von Geldgebern durchgeführt wurden.

28. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die derzeit stattfindenden strukturellen Veränderungen im humanitären Sektor führen zu Verunsicherung und dürften sich sowohl auf die operative Tätigkeit als auch auf die Finanzierung internationaler Organisationen und NGOs auswirken. MSF Schweiz verfolgt die Entwicklung der Situation genau, um die Auswirkungen auf unsere Programme und Initiativen bestmöglich einschätzen zu können.

Zwischen dem Bilanzstichtag und dem Zeitpunkt der Unterzeichnung der Jahresrechnung ist kein Ereignis eingetreten, das sich in irgendeiner Weise auf die Jahresrechnung 2025 ausgewirkt hat.

29. Zusammenstellung der Ausgaben nach Art der Aufwände

	Programmausgaben	Programmunterstützung	Finanzierung Aktivitäten der Partnersektionen	Öffentlichkeitsarbeit & sonstige humanitäre Aktivitäten	Fundraising	Management & Administration	Total 2025	Total 2024
Personal ¹	143 945	29 688	-	2 421	7 895	5 982	189 930	180 655
Medizinische Anschaffungen & Ernährungshilfe	28 263	-	-	-	-	-	28 263	24 422
Nicht-medizinische Anschaffungen ²	24 718	-	-	-	-	-	24 718	27 364
Reise- & Transportkosten	22 849	957	-	62	279	212	24 437	24 326
Medizinische & nicht-medizinische Leistungen Dritter	20 566	1 863	-	174	5 161	514	28 142	25 193
Porto-, Werbe- & Promotionskosten	377	214	-	394	5 601	81	6 667	6 306
Immobilien (Büros, Lager, medizinische Einrichtungen etc.)	11 492	29	-	-	5	-	11 585	11 404
Gemeinkosten & sonstige Kosten	13 122	1 324	-	150	1 760	345	16 701	14 340
Abschreibungen	-	995	-	100	772	225	2 092	2 237
Finanzierung anderer Organisationen und andere Ausgaben	2 287	3 713	29 881	1 498	2 173	1 835	41 387	45 212
Total	267 619	38 783	29 881	4 799	23 646	9 194	373 922	361 459

¹ Einschliesslich Kosten für Briefings und Debriefings am Hauptsitz.

² Einschliesslich Fahrzeuganschaffungen.

30. Zusammenstellung der Programmausgaben nach Art der Ausgaben und nach Einsatzland

	Personal	Medizinische Anschaffungen & Ernährungshilfe	Nicht-medizinische Anschaffungen	Reise- & Transportkosten	Medizinische & nicht-medizinische Leistungen Dritter	Betriebskosten & Abschreibungen	Finanzierung anderer Organisationen und andere Ausgaben	Total 2025	Total 2024
Burkina Faso	7039	804	872	557	1063	1157	68	11560	11735
Kamerun	4151	640	811	492	892	1175	19	8180	7733
Eswatini	2327	1008	122	206	114	620	8	4405	3458
Kenia	8777	2063	937	763	926	1082	25	14573	12215
Madagaskar	1746	658	1039	388	274	389	25	4519	2445
Mosambik	657	10	17	68	100	135	2	989	3999
Niger	10869	3592	2466	3165	3003	1800	108	25003	19313
Nigeria	4876	3860	1292	1329	1052	527	24	12960	6051
Demokratische Republik Kongo	13661	2025	2942	3683	1758	2464	168	26701	26265
Sudan	10466	2240	2817	2999	2786	3148	250	24706	19486
Südsudan	10472	2080	2101	1459	621	1732	33	18498	18231
Tansania	4641	578	1054	801	599	926	15	8614	8218
Tschad	11730	1194	4208	2502	1160	1611	43	22448	27782
Anderer Länder ¹	1971	187	252	145	31	676	-	3262	6277
TOTAL AFRIKA	93383	20939	20930	18557	14379	17442	788	186418	173208
Irak	7799	783	554	369	2527	809	116	12957	11456
Iran	2110	82	83	108	340	279	13	3015	2958
Libanon	8601	1452	628	608	261	1164	66	12780	12322
Syrien	530	599	329	108	21	476	3	2066	-
Jemen	13318	3051	1104	1698	2638	1318	64	23191	21450
TOTAL NAHER OSTEN	32358	5967	2698	2891	5787	4046	262	54009	48186
Armenien	1007	53	15	58	51	179	3	1366	1764
Kirgisistan	285	3	3	37	2	101	1	432	2309
Myanmar	2640	623	193	278	222	486	56	4498	2879
Anderer Länder	1912	100	460	299	51	620	84	3526	2096
TOTAL ASIEN	5844	779	671	672	326	1386	144	9822	9048
Guatemala	1052	11	25	48	6	174	2	1318	2126
Honduras	2767	198	113	177	33	434	8	3730	5744
Mexiko	3345	167	103	224	9	490	8	4346	5571
Anderer Länder	8	11	-	15	-	-	-	34	244
TOTAL AMERIKA	7172	387	241	464	48	1098	18	9428	13685
Griechenland	3325	173	72	169	18	663	9	4429	6037
Ukraine	1800	16	85	76	8	321	191	2497	2344
Schweiz	20	2	21	15	-	7	-	65	-
Anderer Länder	-	-	-	-	-	-	-	-	796
TOTAL EUROPA	5145	191	178	260	26	991	200	6991	9177
Übergreifende Aktivitäten ²	43	-	-	5	-	28	875	951	1174
TOTAL	143945	28263	24718	22849	20566	24991	2287	267619	254478

¹ Die in der Kategorie «Anderer Länder» in Afrika verbuchten Ausgaben umfassen vor allem die Ausgaben in Verbindung mit der Logistik-Basis von Kampala (Uganda) in Höhe von CHF 3,1 Millionen (2024 : CHF 3,3 Millionen).

² Programmausgaben, die kein spezifisches Einsatzland, sondern alle Einsatzländer insgesamt betreffen, werden den verschiedenen Ländern pro rata zu ihren jährlichen Ausgaben zugeteilt. Übergreifende Ausgaben umfassen bestimmte Ausgaben, die sich nicht nach dieser Methode zuweisen lassen. Dies betrifft insbesondere den Beitrag von MSF Schweiz an bestimmte übergreifende Projekte, die von MSF International koordiniert werden und in direktem Zusammenhang mit den Programmaktivitäten stehen. Dieser Betrag umfasst auch verbleibende Ausgaben für Projekte, die MSF Schweiz in den Vorjahren geschlossen hat.



ANDERE FINANZINFORMATIONEN

Jahresrechnung von MSF International

Die folgenden Angaben sind dem *MSF International Movement Financial Report 2024* entnommen, der die Jahresabschlüsse der 24 wichtigsten MSF-Büros weltweit (Australien, Belgien, Brasilien, Dänemark, Deutschland, Frankreich, Griechenland, Holland, Hongkong, Italien, Japan, Kanada, Lateinamerika, Luxemburg, Norwegen, Österreich, Ostafrika, Schweden, Schweiz, Spanien, Südafrika, Südostasien, Vereinigtes Königreich und USA), die Jahresabschlüsse der MSF-Büros in Finnland, Irland, Kolumbien, Mexiko, Neuseeland, Polen, Portugal, Südkorea, Taiwan, der Tschechischen Republik und Uruguay sowie von Mitgliedorganisationen (Shared IT Services, MSF Supply, MSF Logistik, Epicentre, Fondation MSF, MSF Luxembourg Etablissement d'Utilité Publique, SCI MSF, Fondation MSF Belgique und Ärzte Ohne Grenzen Stiftung) und von MSF International umfasst. Die kombinierten Abschlüsse vermitteln ein Bild der MSF-Tätigkeiten auf internationaler Ebene, ganz im Sinne der Transparenz und Rechenschaftspflicht. Die Informationen für das Geschäftsjahr 2025 waren zum Zeitpunkt der Veröffentlichung des vorliegenden Berichts noch nicht verfügbar.

In Tausend Euro	2024	2023
Private Erträge	2'312 646	2'319 894
Öffentliche Erträge	25 345	23 891
Andere Erträge	24 228	21 267
TOTAL ERTRÄGE	2'362 219	2'365 052
Programmausgaben	-1'510 419	-1'487 577
Projektunterstützung Hauptsitz	-293 675	-287 382
Öffentlichkeitsarbeit	-55 936	-54 504
Sonstige humanitäre Aktivitäten	-21 962	-21 338
Fundraisingaufwand	-373 044	-343 478
Administration	-128 757	-114 537
TOTAL AUSGABEN	-2'383 793	-2'308 816
Währungserfolg	20 478	-22 652
Finanzergebnis	24 852	29 933
Ausserordentliches Ergebnis	9 937	6 010
DEFIZIT / ÜBERSCHUSS	33 693	69 527

In Tausend Euro	2024	2023
Barmittel und Äquivalente	1'204 327	1'096 168
Sonstiges Umlaufvermögen	391 573	420 119
Anlagevermögen	380 351	359 460
TOTAL AKTIVEN	1'976 251	1'875 747
Verbindlichkeiten	464 875	431 836
Eigenkapital	1'511 376	1'443 911
TOTAL PASSIVEN	1'976 251	1'875 747

Indikatoren	2024	2023
AUFTEILUNG DER AUSGABEN IN DEN BEREICHEN		
Sozialer Auftrag	79%	80%
Fundraisingaufwand	16%	15%
Administration	5%	5%
ERTRAGSQUELLEN		
Private Erträge	96%	96%
Öffentliche Erträge	1%	1%
Andere Erträge	3%	3%

Quelle: *MSF International Movement Financial Report 2024* (www.msf.org).

Glossar

ESTV	Eidgenössische Steuerverwaltung
DEZA	Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (Schweiz)
DFATD-IHA	Kanadisches Ministerium für auswärtige Angelegenheiten und internationalen Handel, Internationale Humanitäre Hilfe
LIPM	Loi sur l'Imposition des Personnes Morales (Genfer Gesetz über die Besteuerung juristischer Personen)



MSF Suisse
140 route de Ferney, Case Postale 1224, 1211 Genf 1
Tel. +41 22 849 84 84 - www.msf.ch